

DAS MAGAZIN

# NUTZEN

DER DRUCK- UND MEDIENVERBÄNDE

## WAS WÄREN KUNST UND KULTUR OHNE PRINT!

Neues Güterverzeichnis für Druckprodukte  
Erfolg mit Auszubildenden aus dem Ausland  
DSGVO bleibt ein Risikofaktor



Eleganz der Farben

# GARDAMATT ART

90 bis 400 g/qm

Bilderdruckpapier – holzfrei halbmatt gestrichen

Ein Papier produziert von



- Bilderdruck
- holzfrei weiß
- halbmatt gestrichen
- exzellente Druckfarbenbrillanz
- elegante Haptik
- glatte, extrem matte Oberfläche
- hervorragende Laufeigenschaften
- FSC® Mix-zertifiziert

Carl Berberich GmbH • Sichererstraße 52 • 74076 Heilbronn  
 Tel.: +49 (0)7131 189-169 • Fax: +49 (0)7131 189-190  
 www.berberich.de • E-Mail: marketing@berberich.de

**BERBERICH PAPIER**



# EDITORIAL



Höhlenmalereien gelten als die ältesten Kunstwerke der Menschheit. Gleichzeitig geben sie Einblicke in das Leben vor zigtausend Jahren. Aber erst fotografiert, millionenfach abgedruckt und veröffentlicht wurden sie weltberühmt.

Bild: PRISMA ARCHIVO / Alamy Stock Foto

## *Liebe Leserin, Lieber Leser,*

„Kunst kommt von können“. Und da kann Print ein schönes Wörtchen mitreden: Ob es großartige Höhlenmalereien von vor 40.000 Jahren sind, die Pyramiden, die Sixtinische Kapelle, die Werke der Bauhaus-Protagonisten, Literatur, Fotografie, Noten von Abado, Beethoven und Zappa oder die Knollen-nasenmännchen von Loriot – ohne die Schwarze Kunst hätte nichts davon das Licht der großen Öffentlichkeit erblickt. Print transportiert viel mehr als nüchterne Information. Gedrucktes manifestiert Gedanken, Gefühle, Erlebtes, Ersehntes, Wissen, Können, Fantasie und Ideen. Es lässt Kulturgut um die Welt reisen, präsentiert fremde Bräuche, erinnert an Traditionen und öffnet Horizonte. Spätestens jetzt zur Weihnachtszeit mit Adventskalendern, liebevoll verpackten Geschenken und Weihnachtskarten oder bei der Lektüre eines Buches an langen Winterabenden zeigt Print sich von seiner schönsten Seite.

Umso mehr freut es uns, dass die Klimainitiative der Druck- und Medienverbände immer mehr Zuspruch findet. Sie unterstützt Drucker und ihre Kunden dabei, ressourcenschonend zu arbeiten, Emissionen zu vermeiden und zum Klimaschutz beizutragen. Für die Nachhaltigkeit von Print steht auch die Arbeitsgemeinschaft Grafischer Papiere (AGRAPA), der der bvdM angehört. Sie feierte in diesem Jahr ihren 25sten Geburtstag. Dank ihrer Leistungen werden heute 80 Prozent aller grafischen Papiere wiederverwertet und unsere Zeitungen bestehen mittlerweile aus 100 Prozent recyceltem Papier.

Wir wünschen Ihnen eine angenehme Lektüre, erholsame Weihnachtsfeiertage und einen guten Start in das Jahr 2020.

Herzlichst, Ihre Geschäftsführer der Druck- und Medienverbände



# IN HA LT

Die **Druck- und Medienverbände** vertreten die Interessen der deutschen Druck- und Medienwirtschaft auf allen politischen und technischen Ebenen.

**Regional, national, international.**

Und sie unterstützen die Betriebe auf sämtlichen Feldern ihrer Geschäftstätigkeit. **Praxisnah, persönlich, kompetent.**

## TITELTHEMA: WAS WÄREN KUNST UND KULTUR OHNE PRINT!

09 — WAS WÄREN KUNST  
UND KULTUR OHNE PRINT!

10 — KUNST FÜR MILLIONEN

11 — KULTURGUT BUCH  
BEHAUPTET SICH

12 — KUNST FÜR JEDEN TAG /  
DIE SPINNEN, DIE RÖMER

13 — EINFACH MAL ABTAUCHEN! /  
PRINT MACHT MEHR DRAUS

32 — DRUCK AUF BERLIN  
UND BRÜSSEL

*US-Strafzölle und die  
deutsche Druckindustrie*



### IMPRESSUM

HERAUSGEBER: **Bundesverband Druck und Medien e. V.** (Dr. Paul Albert Deimel)  
Friedrichstraße 194–199, 10117 Berlin  
Tel: (030) 20 91 390, Fax: (030) 20 91 39 113, E-Mail: [info@bvdm-online.de](mailto:info@bvdm-online.de)

VERANTWORTLICH: Bettina Knappe, Lena Renz

REDAKTIONSTEAM: Kathrin Duschek, Melanie Erlewein, Cordula Hofacker,  
Bettina Knappe, Gwendolyn Paul, Lena Renz, Marian Rappl, Antje Steinmetz,  
Katrin Stumpfenhausen

LAYOUT: Viktor Kopnow, Verband Druck + Medien Nord-West e. V.

DRUCK: **Schleunungsdruck GmbH**  
Eltertstraße 27, 97828 Marktheidenfeld, Tel: (09391) 6005 0, Fax: (09391) 6005 90

GEDRUCKT AUF: GardaMatt Art 135 g/qm (Innenteil) und 250 g/qm (Umschlag),  
geliefert von Berberich

ANZEIGEN: Bundesverband Druck und Medien e. V.



### 03 — EDITORIAL

*Herzlich willkommen zum  
neuen NUTZEN*

### 06 — PRINT KOMMT AN

*Umsatz, Käufer, Einschaltquoten*

### 14 — NÜTZLICH

*Wissenswertes für die Betriebsführung*

### 16 — DEUTSCHER DRUCK- UND MEDIENTAG 2019

*Der bvdm feiert 150sten Geburtstag*

Seite **16**



Seite **26**

### 18 — DIE FIRMA

*Gemeinsam erfolgreich wachsen*

### 21 — WIRTSCHAFT

*Neues Güterverzeichnis für  
Druckprodukte*

### 22 — ONLINE PRINT SYMPOSIUM

*Ein Blick hinter die Kulissen der  
Programmplanung*



Seite **30**

### 24 — AUSZUBILDENDE AUS DEM AUSLAND

*Erfolgreich von Damaskus nach  
Hamburg*

### 26 — DIE PROFIS

*Ein Buch voller Gold*

### 28 — DER NUTZEN

*Interview: Unser Gehirn liebt Print*

### 30 — UNTERWEGS MIT ...

*Was tun, wenn der Kunde nachhaltige  
Papiere wünscht?*

### 34 — TREFFPUNKT INNOVATION

*Digitaler Wandel braucht Visionen*

### 36 — KURZMELDUNGEN

*FESPA, Außenhandel, Mediamix  
des Handels*

### 38 — TERMINE

*Nationale und internationale  
Branchenveranstaltungen*

Wir hoffen, dass Ihnen die elfte Ausgabe des Magazins der Druck- und Medienverbände gefällt und es Ihnen NUTZEN bringt. Möchten Sie uns Feedback geben, Kritik äußern oder Anregungen mitteilen?

Schreiben Sie uns an  
[nutzen@bvdm-online.de](mailto:nutzen@bvdm-online.de)

Wir freuen uns auf Ihre Rückmeldungen!

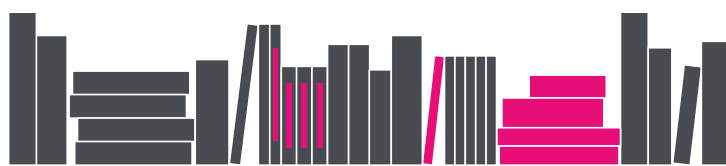


# Print kommt an

Print sorgt für Umsatz, Einschaltquoten, Käufer, Wähler, Gäste, Marktanteile, Mieter, Nutzer und Besucher. Und die deutschen Druck- und Medienunternehmen gehören zu den modernsten weltweit: Qualität und Geschwindigkeit der hiesigen Produktionen sind auf höchstem Niveau – von Auflage 1 im Digitaldruck bis zur Millionenaufgabe im Offset.

## 9,13 MILLIARDEN EURO

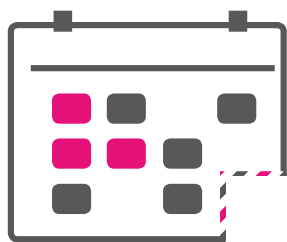
Gesamtumsatz hat der **Buchmarkt** 2018 gemacht,



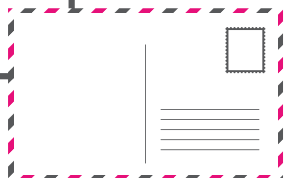
## 7,73 MILLIARDEN EURO

der **Markt für Fachmedien**.

## 161.000.000 EURO



betrug 2018 das  
**Produktionsvolumen  
von Kalendern und  
Karten** in Deutschland.

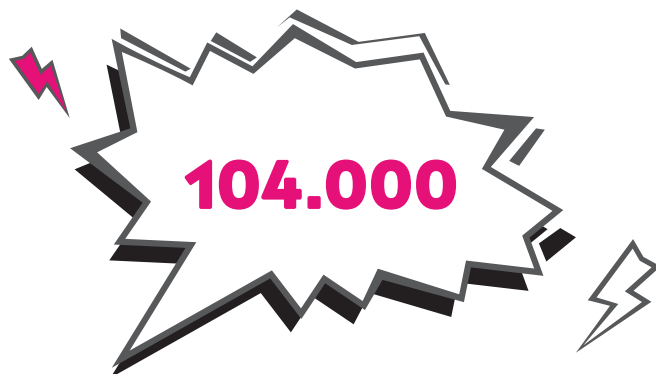


## 682 TITEL KONKURRIERTEN 2019

um den



DER PREIS IST MIT  
**10.000 EURO** DOTIERT.



**Besucherinnen und Besucher** zog die  
diesjährige **Manga-Comic-Con**  
als Teil der Leipziger Buchmesse an.



# 600.000 EXEMPLARE

soll die Auflage des neuen **Kulturmagazins**  
„SPIEGEL Bestseller“ betragen.

Das Magazin wird auf den beliebten  
Bestsellerlisten basieren und erstmals zur  
Frankfurter Buchmesse erscheinen.



# 71.548

**Neuerscheinungen**  
vermeldete der  
**Buchmarkt 2018.**



# 43,8 %

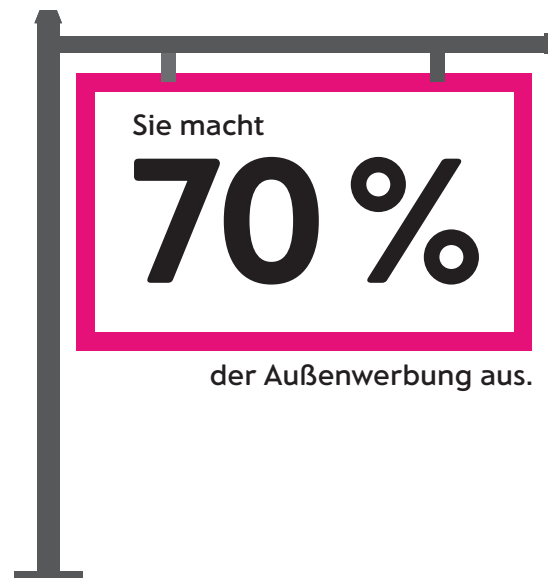
der **Bevölkerung**, also  
fast die Hälfte,  
lesen die **regionalen**  
**Zeitungstitel** gedruckt.



# 1,5



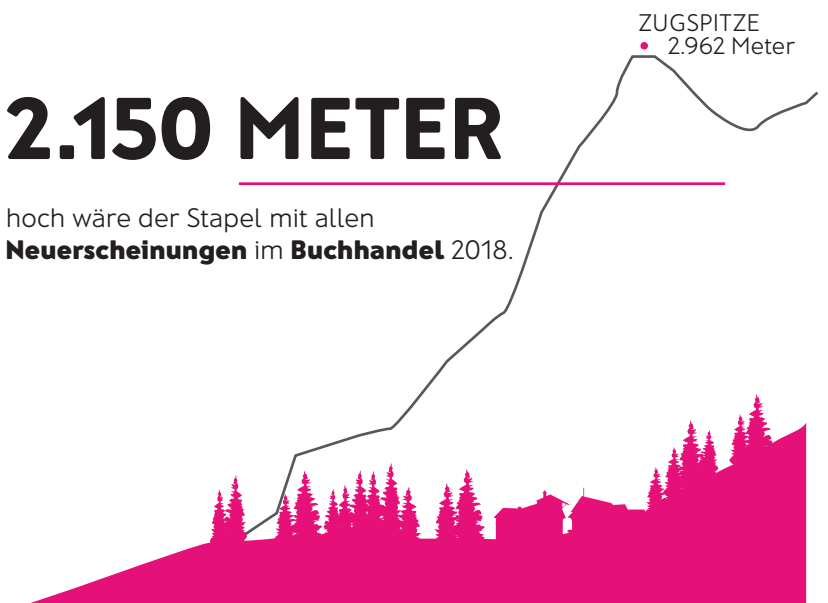
**MILLIARDEN EURO**  
**BRUTTOUMSATZ**  
**ERBRACHTE DIE WERBUNG**  
**MIT PLAKATEN IM JAHR 2018.**

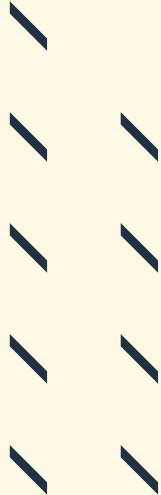
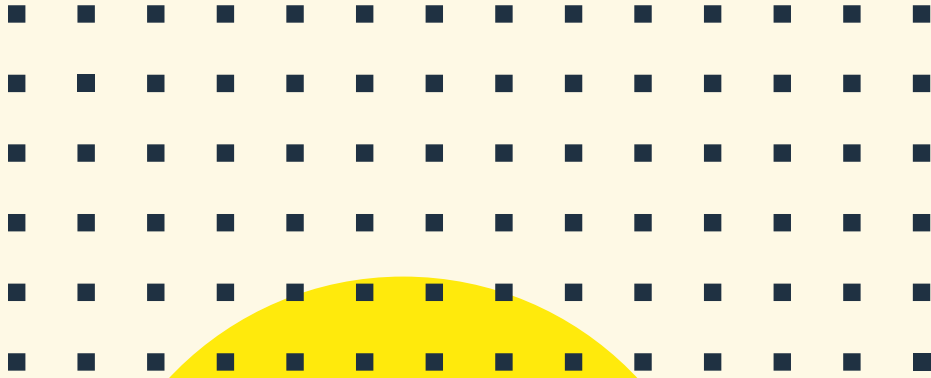


# 2.150 METER

hoch wäre der Stapel mit allen  
**Neuerscheinungen** im **Buchhandel** 2018.

ZUGSPITZE  
• 2.962 Meter







# Was wären Kunst und Kultur ohne Print!

**D**ass Literatur zu unseren wichtigsten Kulturgütern gehört, ist nicht neu. Allein im Jahr 2018 kamen in Deutschland 71.500 Neuerscheinungen auf den Markt. Die Druckindustrie hat mit dem Buchdruck rund 900 Millionen Euro umgesetzt. Wer nun aber meint, das war's zum Thema Kunst, Kultur und Print, irrt sich gewaltig. Denn auch all die anderen Sparten kreativen Schaffens sind aufs Engste mit Druckprodukten verknüpft, ja zwingend auf sie angewiesen.

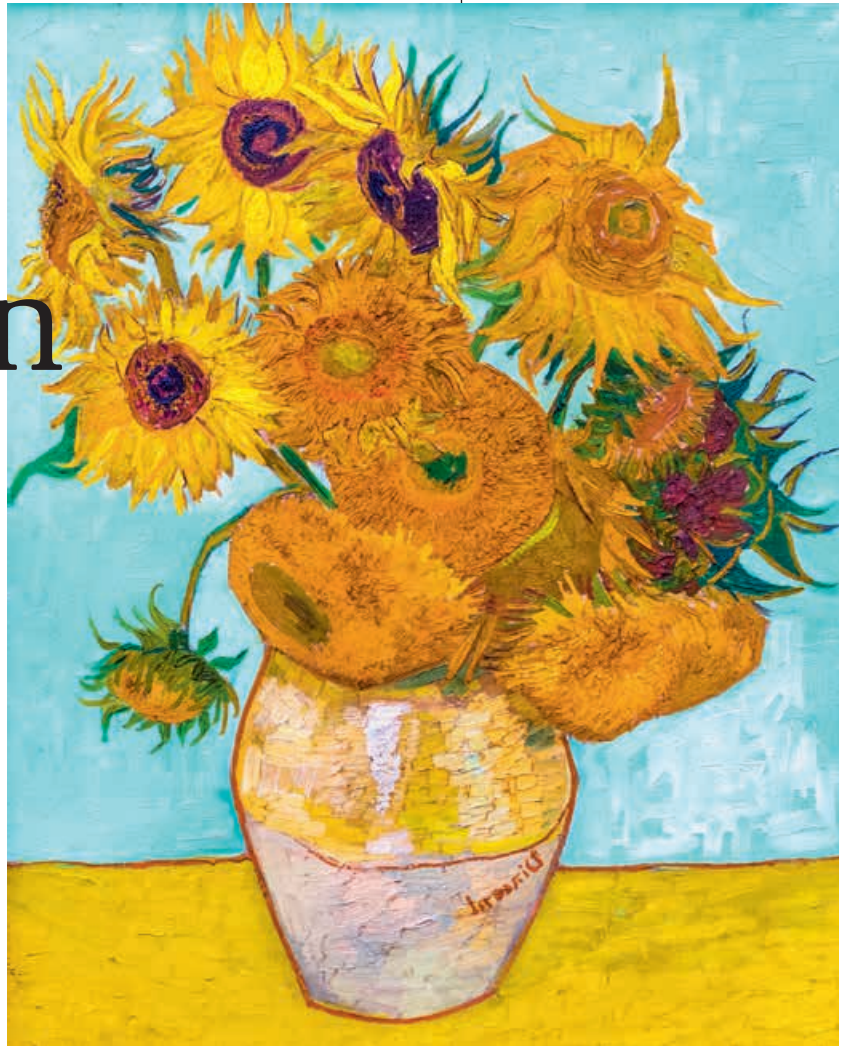
Da sind zunächst die rund 840 Theater in Deutschland. Für ihre gut 42 Millionen Besucher im Jahr brauchen sie Programmhefte, Flyer und Eintrittskarten, und selbstverständlich werden Plakate gedruckt, um die Vorstellungen zu bewerben. Die 1.672 Kinos plakatieren ebenfalls und lassen Programmflyer drucken. Etwas unübersichtlicher – aber ein Massenmarkt – sind Konzertveranstaltungen. Allein das Portal Eventim bietet 22.472 Konzerte für einen Zeitraum von zwölf Monaten an. Die großen Events werden von professionell aufgesetztem Marketing und Merchandising begleitet, bei den kleineren kommen eher die regional orientierten Drucker zum Zuge. Auch das ist in jedem Fall ein profitables Geschäft für die Druck- und Medienwirtschaft. Besondere Freunde der hiesigen Druckindustrie sind die knapp 7.300 Museen und Ausstellungshäuser mit jährlich rund 120 Millionen Besuchern. Denn neben den üblichen Werbe- und Informationsmaterialien werden für diese Klientel oft Kataloge, Plakate, Postkarten und Broschüren zu den jeweiligen Ausstellungen produziert – und, wenn es einen Museumsshop gibt, noch vieles mehr.

Neben all diesen Auftragsarbeiten, die die Kunst- und Kulturszene auslöst, wirkt ihr Schaffen natürlich auch in den Zeitungs- und Zeitschriftenmarkt hinein. Permanent finden wir hier Anzeigen, redaktionelle Ankündigungen, Hintergrundberichte und Kritiken über Filme, Theaterstücke, Konzerte und Ausstellungen – und natürlich Bücher. So berichtete die FAZ anlässlich der Frankfurter Buchmesse 2019 allein am 12. Oktober auf mehr als 18 Seiten über Neuerscheinungen im deutschen Buchmarkt. Und viele andere Blätter stehen ihr mit ihren Rezensionen um nichts nach. Damit öffnen sie uns die Tore zu neuen Themen, unerwartet interessanten Gedankenwelten und anderen Perspektiven. Und sie machen Lust aufs Lesen. Das wiederum freut nicht nur die Buchautoren, sondern auch die Drucker. Eine bessere Werbung für die Schwarze Kunst können sie sich nicht wünschen. »

# Kunst für Millionen

Beamten wir uns einfach mal zurück in die Wohnzimmer unserer Großeltern. Was hing da an der Wand? Vielleicht ein paar Familienfotos, das Landschaftsbild eines regionalen Kreativen – und im schlimmsten Fall der legendäre röhrende Hirsch. Die gut Betuchten präsentierten sich kulturbeflissen schon mal mit aufwendigen Kunstdrucken alter Meister oder bewiesen Weltläufigkeit mit teuren Reproduktionen zeitgenössischer Malerei.

Ein Original für zig Millionen hatte freilich niemand an der Wand und der breiten Masse waren die Sonnenblumen van Goghs oder der Tanz im Moulin von Renoir bestenfalls als Postkartenmotive bekannt. Das hat sich komplett verändert.



Viel hat van Gogh nicht verkauft, die Schätzungen nennen höchstens zehn Bilder. Ein verarmtes Genie. Begehrt und teuer wurden seine Werke erst nach seinem Tod im Jahr 1890. 1987 wurden seine Sonnenblumen für 40 Millionen Dollar versteigert.

Heute leben wir in einer Welt, die „Kunst für alle“ bereithält. Bereits in den 80er Jahren bot Ikea Poster an, die die Werke da Vincis, Michelangelos, Roy Lichtensteins oder Andy Warhols zeigten. Passable Drucke in verschiedenen Formaten, die kleinen passten auch ins WG-Zimmer zwischen Schrank und Schreibtisch. Heute brauchen wir nicht einmal mehr das Sofa zu verlassen, um uns die teuersten Sonnenblumen der Welt ins Haus zu holen – es reichen ein paar Klicks und rund 30 Euro (inklusive Versandkosten). Dieses Geschäft boomt – womit wir wieder bei der Kunst für Millionen wären. Aber jetzt haben alle etwas davon. ■



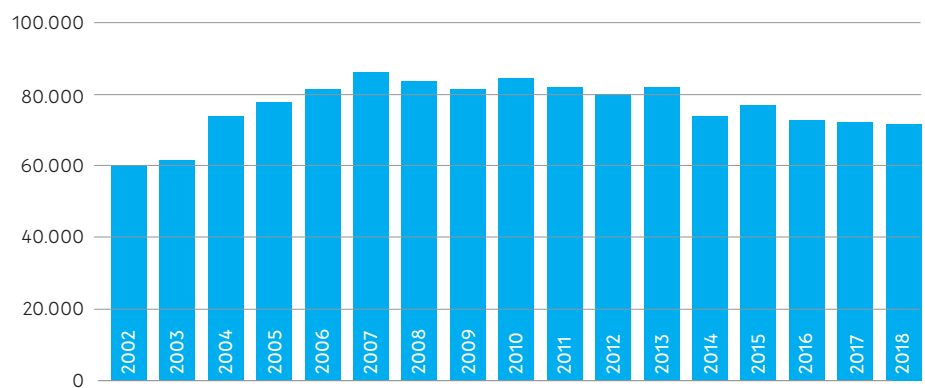
Frida Kahlo, Selbstbildnis mit Affen, 4 Millionen Dollar.

# Kulturgut Buch behauptet sich – vor allem bei Kindern

Aus Sicht der Neurobiologin Theresa Schilhab macht es gerade für Kinder einen Unterschied, ob sie Geschichten analog oder digital lesen. Im gedruckten Buch, so die Wissenschaftlerin, kann man sich leichter orientieren, weil eine räumliche Information (wo im Buch) sofort verknüpft wird mit einem inhaltlichen Bezug (an welchem Punkt der Geschichte).

Für Kinder sei zudem wichtig, das Papier zu riechen, das Gewicht des Buches zu spüren, beim Lesen den eigenen Fortschritt beobachten zu können: Wie viel Buch habe ich in der linken Hand (gelesene Seiten), wie viel in der rechten (Seiten, die ich noch vor mir habe). Ein weiterer Vorteil: Die Gestalt des gedruckten Werkes – Größe, Gewicht, Farbigkeit, Schriften – gibt auch ungeübten Lesern auf einen Blick eine Idee davon, was sie erwartet und ob sie das mögen. Viel besser und schneller, als wenn sie nur ein Cover auf einem Display betrachten können. Und Mette Rabek aus einer auf Kinder ausgerichteten Bibliothek in Aarhus stellt fest: Kinder ziehen das gedruckte Buch fast immer dem digitalen vor. „Wenn ein Buch ausgeliehen ist, dann warten die Kinder lieber, bis es wieder verfügbar ist, obwohl sie das E-Book sofort lesen könnten.“

## ANZAHL DER NEUERSCHEINUNGEN



Die Entwicklung des Buchmarktes in Deutschland: 71.500 Neuerscheinungen kamen im Jahr 2018 auf den Markt. Vor allem der Bereich Kinderbücher zeigt sich mit erfreulichen Zahlen und bei den Kleinen sind E-Books deutlich weniger gefragt als bei den Erwachsenen. Und nicht zu übersehen ist seit Jahren der Aufwind im Sachbuchmarkt. Dieser macht zwar lediglich 11 Prozent aus, legte aber im vergangenen Jahr und vermutlich auch 2019 rund 5 Prozent zu. Das mag an der Angebotspalette liegen, die viel größer ist, als das schlichte Wort Sachbuch suggeriert. So gehören die Werke von Steven Hawking, Michelle Obama und Yuval Noah Harari dazu ebenso wie Peter Wohllebens „Das Geheimnis der Bäume“ oder Giulia Enders’ Bestseller „Darm mit Charme“. Und ähnlich wie bei den Kinderbüchern spielen E-Books in dieser Sparte keine große Rolle. Hier gilt: Je komplexer die Inhalte sind, desto einfacher erfasst man sie auf Papier und desto besser bleiben sie im Gedächtnis haften.

Quelle: statista



David Hockney, Portrait of an Artist, 90 Millionen Dollar.



Pierre-Auguste Renoir, Tanz im Moulin de la Galette, 78 Millionen Dollar.



## Kunst für jeden Tag

Jedes Jahr im Herbst geht es aufs Neue los. Schreibwarengeschäfte und Buchhandel räumen um, schaffen Platz für das anstehende Weihnachtsgeschäft. Dabei bieten sie weder Printen noch Lebkuchen oder Weihnachtsgänse an, sondern ganz banale Organisationshilfen. Kalender. Deren Aufgabe: strukturierte Präsentation der Monate, Wochen und Tage des nahenden Jahres – mehr nicht. Wer das wirklich übersichtlich an der Wand mag und braucht, entscheidet sich ohne viel Tamtam für die berühmten 3-Monats-Kalender. Alle anderen haben die Qual der Wahl.

Das Angebot ist bestechend groß und schön. Es locken großformatige fantastische Landschaften aus aller Welt, faszinierende Tierfotografien, klassische Werke alter Meister oder wilde zeitgenössische bildende Kunst. Ob für die heimischen



Bild: GRAFE Druckveredelung GmbH

GRAFE Druckveredelung veredelt Kalenderblätter und Taschenkalender und gewann den Druck&Medien Award 2019.



Bild: GRAFE Druckveredelung GmbH

vier Wände oder den Arbeitsplatz – es gibt kaum ein Thema, das nicht auf Wandkalendern präsentiert wird. Und so manches Kalenderblatt findet so viel Sympathie, dass es „seinen“ Monat und „sein“ Jahr überlebt. Vorsichtig aus der Heftung herausgelöst, fein säuberlich zurechtgeschnitten landet es im Rahmen und findet seinen festen Platz im Raum. Ungestört von Zahlenreihen und drohenden Daten, sondern einfach nur noch schön. Kunst eben. ■

## Die spinnen, die Römer

Wenn im fernen China jemand über die alten Römer lacht: Vermutlich liegt das an den unbezwingbaren Galliern. Ohne sie wüssten Chiang Me oder Tschu Li wohl kaum etwas über die Götter der Antike und die Welt des Römischen Reiches mit seinen Errungenschaften wie Straßennetzen und Badeanlagen. Oder über Gladiatorenkämpfe, Käsefondue, die spanische Siesta, die Mode in England oder die Architektur in Paris im Jahr 50 vor Christi. Gleiches gilt mit Sicherheit für die Kinder und Jugendlichen in Südafrika, dem Libanon, Vietnam oder der Mongolei. Aber selbst Europäer, denen ihre Geschichte in vielen Jahren auf der Schulbank präsentiert wurde, dürften das eine oder andere eher aus den Heften von Goscinny und Uderzo erinnern, als aus den Wälzern, die sie kapitelweise für die nächste Klassenarbeit auswendig gelernt (und sofort wieder vergessen) haben. Und wer fehlerfrei mit Cäsars *veni, vidi, vici* oder den Feststellungen *allea iacta est* oder *beati pauperes spiritu* glänzen kann, hat nicht unbedingt das kleine Latinum bewältigt, sondern einfach Asterix und Obelix gelesen. ■





## Einfach mal abtauchen!

Faszinierende Landschaften, mythische Orte zwischen Kolosseum und Stonehenge, markante Porträts erfolgreicher Sportler, die verschiedenen Gesichter der 118 Berlins auf dem Globus oder die Geschichte von Motorrad, Automobil, Flugzeug und Eisenbahn. Es gibt kaum ein Thema, das nicht in Bildbänden präsentiert wird. Sie führen mit sparsamen Texten in Themen ein und präsentieren beeindruckende Bilder, die letztlich ganze Geschichten erzählen. Gern werden diese Bücher auch als Coffee Table Books bezeichnet und das trifft die Stimmung, die diese Werke bei ihren Lesern herbeizubringen können. Einfach mal die Füße hoch, ganz entspannt blättern und für eine Weile den Rest der Welt vergessen. Allein Amazon bietet rund 50.000 Titel an und kurz vor Weihnachten haben die Bände auch im stationären Buchhandel stets große Konjunktur. Und wenn die Bilder dann Inspiration für die nächste Reise sind oder Lust auf neue Kochrezepte machen, ist die nächste Entspannung bereits vorprogrammiert.

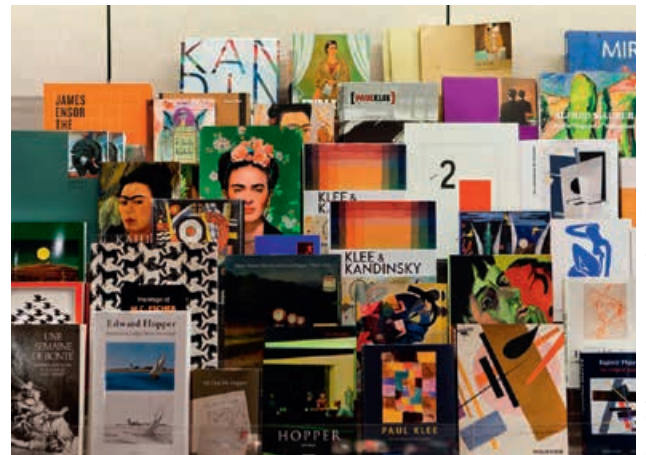
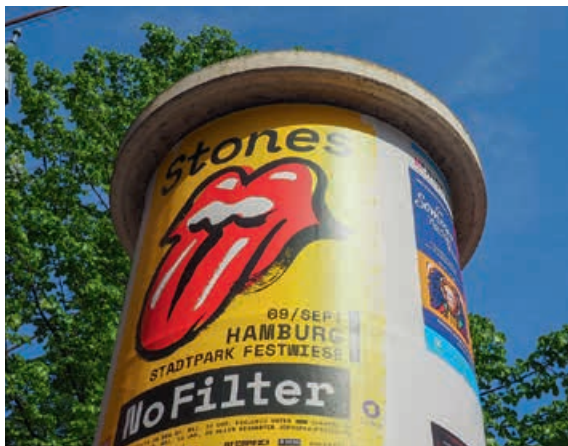


Bild: B Christopher / Alamy Stock Foto

## Print macht mehr draus

Trotz Streaming und Co. haben sich im Jahr 2018 viele Musikliebhaber für physische Tonträger entschieden. Insgesamt wurden 57,1 Millionen CDs verkauft. Die Zahl verkaufter Vinyl-LPs befindet sich in etwa wieder auf dem Niveau von 2016 (3,1 Millionen). Und auch wenn die Zahlen nicht an frühere Erfolge anknüpfen, so ist der Markt in Deutschland immer noch wirtschaftlich relevant und damit auch ein attraktives Feld für die Druckindustrie. Die Cover werden mitunter so liebevoll gestaltet wie Buchtitel und sind weit mehr als ein Informationsträger. Top-Papier, Farbbrillanz und beste Verarbeitung sind Teil des gesamten Produktes und stehen, genau wie die Verpackungen anderer Produkte, für die Qualität, den Charakter, die Wertigkeit des Inhaltes, also der Künstler.

Bild: Claudio Divizia - iStock.adobe.com



Ohne Druck hätte die legendäre Zunge von Mick Jagger die Welt nicht erobert.



Seit 1959 sind 38 Ausgaben und vier Sonderbände erschienen. Übersetzt wurden sie teilweise in 87 Sprachen und 29 Dialekte. Gesamtauflage: rund 380 Millionen.

Bilder: The Advertising Archives / Art Directors & TRIP / TCD/Prod.DB - Alamy Stock Foto



## ► DSGVO bleibt ein Risikofaktor

Bei der Umsetzung der Datenschutzgrundverordnung (DSGVO) besteht in deutschen Unternehmen noch erheblicher Nachholbedarf. Eine Studie des Bundesverbandes Informationswirtschaft, Telekommunikation und neue Medien e. V. (Bitkom) ergab, dass erst ein Viertel der Verordnung vollständig folgt.

Immerhin zwei Drittel (67 Prozent) haben sie zu großen Teilen umgesetzt. Es bestehen jedoch auch in Druckereien immer noch Unsicherheiten bei der Auslegung der neuen Regeln und manche nehmen die Bestimmungen auf die leichte Schulter, weiß auch der bvdm. Deshalb warnt er davor, dass die Behörden sich darauf einrichten, die Kontrollen zu verstärken. So hat die Deutsche Datenschutzkonferenz am 14. Oktober ein Bußgeldkonzept veröffentlicht, um es in der Praxis zu testen. Auf eine Folge des Konzepts sollten sich Unternehmer in jedem Falle einstellen: Die Bußgelder können höher ausfallen als in der Vergangenheit. Wer sich nicht um die Regelungen kümmert und gar nicht erst versucht, seine IT und seine Datenschutzstrukturen sicher zu gestalten, oder keine Datenschutz-Folgenabschätzung unternimmt, muss davon ausgehen, dass das Bußgeld dafür etwa zwei Prozent des Jahresumsatzes betragen kann – und mehr. Bereits zur Einführung der DSGVO hatten die Druck- und Medienverbände beispielhafte Verarbeitungsverzeichnisse und Checklisten mit Erläuterungen erarbeitet, die praxisnah durch das komplexe Thema führen und bei der Umsetzung helfen. Mitglieder der Verbände erhalten die Checklisten nach wie vor kostenlos bei ihrem Verband.

Das Konzept der unabhängigen Datenschutzaufsichtsbehörden des Bundes und der Länder zur Bußgeldzumessung in Verfahren gegen Unternehmen finden Sie hier: [www.datenschutzkonferenz-online.de](http://www.datenschutzkonferenz-online.de)



### Das leisten die Verbände

- Schnelle Erstberatung persönlich oder am Telefon
- Vermittlung von Datenschutzexperten und Datenschutzbeauftragten
- Kooperation mit professionellen Datenschutzexperten
- Typische Beispiele für Verarbeitungstätigkeiten
- Datenschutz-Checklisten zur Unterstützung bei der Feststellung möglichen Anpassungs- und Handlungsbedarfs



## Neues zum Berufsbildungs- gesetz

Es ist geplant, dass unter anderem folgende Änderungen im Berufsbildungsgesetz am 1. Januar 2020 in Kraft treten. Voraussetzung dafür ist die Zustimmung des Bundesrates im November 2019, es lohnt sich jedoch, schon jetzt einen Blick auf die anstehenden neuen Regelungen zu werfen.

- Festlegung einer Mindestausbildungsvergütung: Azubis erhalten im ersten Lehrjahr mindestens 515 Euro, im zweiten 608 Euro und im dritten 695 Euro. Sind aber für die Berufe andere tarifliche Ausbildungsvergütungen ausgehandelt, dann gelten diese. Die Aufstiegsfortbildung heißt in Zukunft „höherqualifizierende Berufsbildung“. Die folgenden neuen Bezeichnungen für die Fortbildungsstufen sind dabei vorgesehen: Geprüfter Berufsspezialist, Bachelor Professional und Master Professional. So würde der Industriemeister oder der Medienfachwirt den Zusatz „Bachelor Professional“ erhalten.
- Teilzeitausbildung soll grundsätzlich möglich sein, bisher war dies nur Auszubildenden in besonderen Lebensumständen vorbehalten. Die Arbeitszeit kann dann um maximal 50 Prozent gekürzt werden, wobei sich die Ausbildungszeit entsprechend verlängert.

## ► BAG: Neue Befristung nach 22 Jahren

22 Jahre nach dem Ende eines Arbeitsverhältnisses kann ein neuer Arbeitsvertrag beim selben Arbeitgeber ohne sachlichen Grund wirksam befristet werden.

Das hat das Bundesarbeitsgericht am 21. August 2019 (7 AZR 452/17) entschieden. Zwar ist nach § 14 Abs. 2 S. 2 TzBfG die Befristung ohne sachlichen Grund nicht zulässig, wenn mit demselben Arbeitgeber bereits zuvor ein Arbeitsverhältnis bestanden hat. Das Bundesverfassungsgericht hatte am 6. Juni 2018 (1 BvL 7/14, 1 BvR 1375/14) jedoch erklärt, dass dies nicht gilt, wenn es sich nicht um eine unzulässige „Kettenbefristung“ handelt, etwa weil die Vorbeschäftigung „sehr lang“ zurückliegt.

Das BAG hat nun entschieden, dass 22 Jahre als „sehr lang“ anzusehen sind, acht Jahre Unterbrechung dagegen nicht als ausreichend erachtet (23.01.2019 – 7 AZR 733/16).



FRAGEN?

NUTZEN@BVDM-ONLINE.DE



# DEUTSCHER DRUCK- UND MEDIENTAG 2019



Das zentrale Thema des Tages: „Flächendeckender Breitbandausbau für Gutenbergs Erben“. Es diskutierten Daniela Kluckert, MdB; Dr. Klaus Ritgen, Deutscher Landkreistag; Andrea Huber, Geschäftsführerin ANGA Verband Deutscher Kabelnetzbetreiber; Karl-Sebastian Schulte, Geschäftsführer UDH.

**D**ie diesjährige zentrale Jahresveranstaltung des Bundesverbandes Druck und Medien stand im Zeichen des 150-jährigen Geburtstages des Verbandes. Rund 250 Führungskräfte der Branche, Partner und Journalisten nahmen am 19. September an der Tagung in Berlin teil. Nach der Eröffnung durch den Vizepräsidenten des bvdM, Sönke Boyens, präsentierten Cees Verweij, Präsident des europäischen Dachverbandes Intergraf, Dr. Paul Albert Deimel, Hauptgeschäftsführer des bvdM, sowie

Dr. Mathias Döpfner, Vorstandsvorsitzender von Axel Springer SE und Präsident des BDZV, eindrucksvoll Vergangenheit und Perspektiven von Print. Einen besonderen Einblick in die aktuellen weltpolitischen Entwicklungen bot John C. Kornblum, ehemaliger Botschafter der USA in Deutschland.

In der Podiumsdiskussion über die Dringlichkeit des Breitbandausbaus in Deutschland mit Karl-Sebastian Schulte, Geschäftsführer UDH, Andrea Huber, Geschäftsführerin ANGA Verband Deutscher Kabelnetzbetreiber, Dr. Klaus Ritgen, Deutscher Landkreistag, sowie Daniela Kluckert, MdB, wurde die Politik nachdrücklich zum Handeln aufgefordert.

So betonte Daniela Kluckert, dass die schnelle zuverlässige Datenübertragung eine Voraussetzung für das Überleben einer modernen Volkswirtschaft sei. Karl-Sebastian Schulte mahnte, dass ohne einen schnellen umfassenden Ausbau die Gleichwertigkeit der Lebensverhältnisse zwischen ländlichem Raum und Ballungsgebieten auf dem Spiel stünde.

Die traditionelle Abendveranstaltung fand im Museum für Kommunikation statt. Als Highlights des Abends bot die Akrobatin Christina Wintz hoch über den Köpfen der Gäste eine spektakuläre Vorstellung und der Magier Danny Ocean verblüffte das Publikum mit faszinierenden Tricks aus der Zauberkiste. ■



Sönke Boyens, Vizepräsident bvdM und Geschäftsführer der traditionsreichen Boyens Medienholding GmbH & Co. KG, begrüßte die Gäste des DDMT19.







Interessante Vorträge und Diskussionen schoben Smartphones und Tablets einfach mal vom Tisch.



Dr. Paul Albert Deimel, Hauptgeschäftsführer bvdM, und John C. Kornblum, US-Botschafter a. D., im Gespräch über die aktuellen Herausforderungen in Zeiten der Digitalisierung.



Starke Vertreter für Print im Gespräch: Sönke Boyens, Vizepräsident bvdM, Dr. Mathias Döpfner, Vorstandsvorsitzender Axel Springer SE und Präsident BDZV, Dr. Paul Albert Deimel, Hauptgeschäftsführer bvdM, John C. Kornblum, US-Botschafter a. D., und Cees Verweij, Präsident europäischer Dachverband Intergraf.



Die Akrobatin der Lüfte, Christina Wintz, hielt die Gäste mit ihrem Auftritt „Skyfall“ in Atem.



Als ältester bundesweiter Arbeitgeberverband feierte der bvdM sein 150-jähriges Jubiläum mit rund 250 Gästen stilvoll im Museum für Kommunikation in der Mitte Berlins.





# Gemeinsam erfolgreich wachsen

Gebündelte Kraft: Aus Quensen und BWH  
und Steppat wird QUBUS Media

Die Führungsmannschaft von QUBUS Media – Thomas Quensen, Michael Motz, Armin Ahrens und Thomas Masselink (v. l. n. r.) – auf dem Weg in die Zukunft.

**D**as neue Unternehmen QUBUS Media in Hannover startet am 1. Januar 2020 mit 140 Mitarbeitern und 2.500 Quadratmetern zusätzlicher Produktionsfläche – aus drei wird eins.

## Der Anfang

Rund zwei Jahre ist es her, dass Thomas Masselink von der BWH und Thomas Quensen von der Quensen-Gruppe das erste Mal bei einem Kaffee zusammensaßen. Beide erfolgreiche Geschäftsführer. Beide immer offen für Neues: neue Märkte, neue Produkte, neue Prozesse, neue Geschäftsmodelle.

”

Diese Fusion ist für alle drei Unternehmen ein Glücksfall.“

Thomas Masselink, BWH

Schnell war das Treffen mehr als ein loser Austausch zwischen Kollegen. Es ging um konkrete unternehmerische Herausforderungen, Veränderungen der Branche und Möglichkeiten, Kunden auch in Zukunft bestmöglich zu bedienen. Dabei wurde klar: Gemeinsam lässt sich mehr erreichen als allein. Und da die Steppat Druck GmbH aus Laatzen bereits seit 2016 eine Tochter der Quensen Druck + Verlag GmbH ist, stand bald schon der Plan, es zu dritt zu versuchen.

## Die Synergien

Im Vordergrund standen von Beginn an die Synergieeffekte, die sich durch die Zusammenlegung der Unternehmen erreichen lassen. Aus drei Standorten wird einer: Hannover, der eine optimale Auslastung der Produktionsstätte mit drei Schichten ermöglicht. Durch die Fusion kommen komplett unterschiedliche Portfolios und Konzepte zusammen, die sich gut ergänzen. Massenproduktion von Zeitschriften und Periodika und kleine, aber anspruchsvolle und komplizierte Auflagen von Printprodukten, alles findet sich jetzt unter einem Dach. Vom Digitaldruck über Offset bis zur Weiterverarbeitung.

BWH punktet mit einem gut aufgestellten IT-Bereich, während das Unternehmen im Bereich Außendienst bislang weniger aktiv war. Da sind die neuen Partner Quensen und Steppat klar stärker – die Unternehmen setzten mit etlichen Vertrieblern auf den Kontakt mit den Kunden vor Ort.

## Die Umsetzung

Seit Monaten arbeiten die Geschäftsführungen in enger Abstimmung mit ihren Gesellschaftern und Betriebsräten daran, die unterschiedlichen Organisationsstrukturen der Firmen zu einem harmonisch arbeitenden Ganzen zusammenzuführen. Dazu gehört auch die Zusammenführung verschiedener Unternehmenskulturen, eine Aufgabe, die Zeit, Feingefühl und Entgegenkommen auf beiden Seiten erfordert, bei dem neuen Unternehmen QUBUS Media jedoch unter guten Vorzeichen steht. Denn der Belegschaft wurde zugesichert, dass kein Job verloren ginge – im Gegenteil, die Geschäftsführung hofft sogar, mit der zunehmenden Digitalisierung weitere Arbeitsplätze schaffen zu können. Schon jetzt ist geplant, bis zu drei Millionen Euro in den Ausbau des Unternehmens – eine Produktionshalle, Maschinen und Anlagen – zu investieren.

## Das Ziel

Der aktuelle Jahresumsatz der Unternehmen liegt bei 24 Millionen Euro. Das aktuelle Konzept setzt auf langsames kontinuierliches Wachstum, das das Unternehmen QUBUS Media in rund fünf Jahren bei einem Jahresumsatz von 29 Millionen Euro sieht. Die Partner BWH und

Die BWH wurde 1945 als Buchdruckwerkstätten Hannover gegründet. 1994 hat das Unternehmen den seinerzeit neu gebauten heutigen Produktions- und Verwaltungsstandort im hannoverschen Stadtteil Mühlenberg bezogen. BWH hat fünf starke Geschäftsbereiche: Druck, Digitale Medien, Verpackung, Lettershop und Prozessoptimierung.

Quensen Druck wurde 1862 in Lamspringe (Landkreis Hildesheim) gegründet und wurde kurze Zeit danach noch Hoflieferant für Bibliotheken. 2003 übernahm das Familienunternehmen die Hildesheimer Druck- und Verlagsgesellschaft und zog damit nach Hildesheim um. Insgesamt sind bis heute vier Druckbetriebe in der Unternehmung aufgegangen.

Quensen halten jeweils 50 Prozent der Anteile an dem neuen Unternehmen. Thomas Masselink wird im neuen Verbund für digitale Medien und Kooperationen verantwortlich sein. Thomas Quensen übernimmt die Verantwortung für Verkauf, Marketing und Öffentlichkeitsarbeit. Armin Ahrens zeichnet als Prokurist verantwortlich für Produktionssteuerung und Personal und Michael Motz fungiert als kaufmännischer Leiter.

## Das Logo

Die Kompetenz liegt im eigenen Hause. Der Entwurf des neuen Logos stammt aus dem Hause BWH. Der Name des Unternehmens ist quasi Programm: Aus dem „Q“ für Quensen, dem „U“ für und, dem „B“ für BWH, dem „U“ für und sowie dem „S“ für Steppat wird QUBUS Media. Das „Q“ und das „m“ finden sich auch im Logo wieder. Eigentlich waren die sechs Farbvorschläge zur Auswahl gedacht. Aber warum nur eine Farbe, wenn man alle haben kann. Jetzt darf jeder Kunde gespannt sein, welche Farbvariante auf seinem Schreibtisch landet. ■



Der Zusammenschluss der Unternehmen BWH, Quensen und Steppat an dem Standort in der Beckstraße muss geplant werden. Das Umzugsteam in Aktion: Thomas Masselink, Armin Ahrens, Katja Schulz, Ralf Hönerbach, Marco Schlarbaum und Michael Borsch (v. l. n. r.) zeichnen für diese große Aufgabe verantwortlich.



**PRICING  
KONGRESS  
2019**

# **BESSERE PREISE REALISIEREN**

**huber**  
 group

**sappi**

UPM **BIOFORE**   
**BEYOND FOSSILS**

  
BUNDESVERBAND  
DES DEUTSCHEN  
PAPIERGROSSHANDELS E.V.

 **HEIDELBERG**

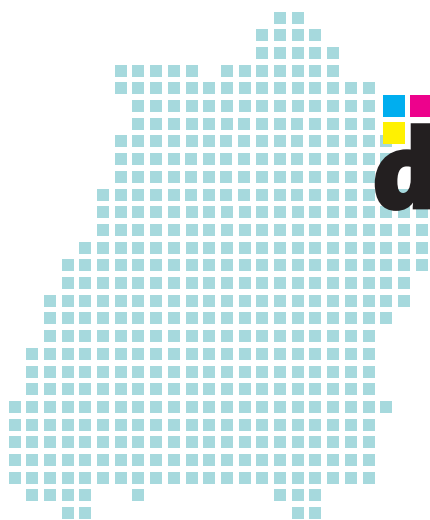
## **WIR BEDANKEN UNS**

herzlich bei unseren  
Partnern für die tat-  
kräftige Unterstützung  
dieses wichtigen Kon-  
gresses.

Er hat viele Impulse  
und Anregungen für  
die gesamte Branche  
gegeben.

**bvdm.**





# dmpi **BWupdate**

**Baden-Württemberg**  
Regionalausgabe 4 | 2019

Liebe Leserin, lieber Leser,

vor Ihnen liegt die vierte und damit letzte Ausgabe des **BWupdate** für dieses Jahr. Ein Jahr, in dem wir einige Dinge angeschoben haben, die wichtige Wegbereiter für die Zukunft sein werden.

» **So blicken wir zurück auf ein Jahr „dmpi – Industrieverbände Druck und Medien, Papier- und Kunststoffverarbeitung in Baden-Württemberg“, der gemeinsamen Dachmarke von vdm und vpi.**

Aber nicht nur hier haben wir erfolgreich Kräfte gebündelt und Synergien gehoben: auch die Zusammenarbeit mit dem Bildungswerk der Baden-Württembergischen Wirtschaft in der Ausrichtung einiger sehr erfolgreicher „After-Work-Specials“ spornt uns an, den Weg gemeinsam weiter zu gehen.

In diesem Heft finden Sie eine Nachlese des gemeinsamen AWS „Innovationsmanagement“ und „Attraktive Arbeitgebermarke“ auf Seite 8. Sie haben ein AWS verpasst? Kein Problem, Sie können sich die Videoaufzeichnung der Vorträge bequem am Bildschirm ansehen. Das Thema Fachkräftesicherung wird unsere Arbeit übrigens auch im nächsten Jahr stark bestimmen. Seien Sie gespannt.



Zum Schluss noch einen weiteren Hinweis auf eine gelungene Kooperation: 2020 starten wir gemeinsam mit dem Schweizer Verband der Druckindustrie den „Project Manager Publishing“. Mehr dazu finden Sie im **BWupdate** auf Seite 13!

Viel Vergnügen bei der Lektüre, Ihnen allen besinnliche Feiertage und ein erfolgreiches und gesundes Jahr 2020!

**DR. ALEXANDER LÄGELER**

*Geschäftsführer*

*dmpi – Industrieverbände Druck und Medien, Papier- und Kunststoffverarbeitung Baden-Württemberg*



[www.dmpi-bw.de](http://www.dmpi-bw.de)

- 3  
**Bezirksvereinigungen**  
 Nachlesen
- 4 – 5  
**BWfaces**  
 Langheck + Co
- 6 – 7  
**BWfaces**  
 GO Druck Media
- 8  
**After Work Special**  
 Nachlesen
- 9  
**Fachkräftesicherung**  
 Interview ZFA
- 10 – 11  
**Fachkräftesicherung**  
 Wie Anziehungskraft gelingt
- 12  
**Seminare & Events**  
 Neue Seminarbroschüre 1/2020
- 13  
**Seminare & Events**  
 Project Manager Publishing
- 14  
**Management & Controlling**  
 MIS-Systeme
- 15  
**Recht & Sozialpolitik**  
 Info Arbeitsrecht
- 16 – 17  
**Wir in BW**  
 Geburtstage, Jubiläen
- 18  
**Save the date**  
 Jahrestagung 2020
- 19  
**Wir in BW**  
 Frohe Weihnachten
- 20  
**Mein dmpi**  
 5 Fragen



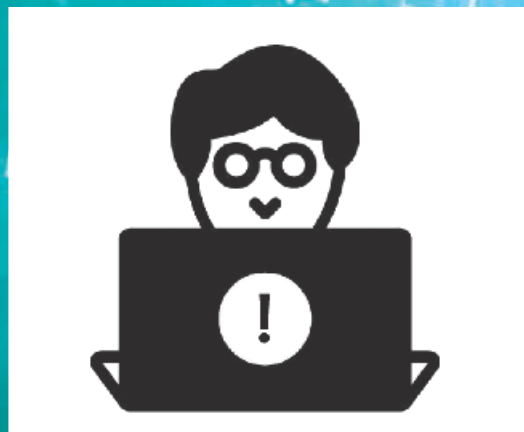
*Wir stellen vor: Langheck + Co,  
 Andreas M. Langheck in den BWfaces  
 auf Seite 4–5.*



*GO Druck Media, Ulrich Gottlieb  
 im Mitgliederportrait auf Seite 6–7.*



*Kurze Nachlesen zu den AWS „Innovations-  
 management“ und „Attraktive Arbeitgeber-  
 marke“ mit Links zu den Videoaufzeichnun-  
 gen in voller Länge auf Seite 8.*



*Neue Qualifizierung: Project Manager Publishing.  
 Die Infos gibt es auf Seite 13.*



*Fachkräftesicherung:  
 Interview mit Anette Jacob,  
 Geschäftsführerin ZFA .  
 Siehe Seite 9.*

*Wie gefällt Ihnen Ihr dmpi-Magazin  
 „BW update“?  
 Über Ihr Feedback freuen wir uns.*



**MELANIE ERLEWEIN**  
 Referentin Öffentlichkeitsarbeit  
 Telefon 0711 45044-50  
 m.erlewein@dmpi-bw.de

# dmpi **BEZIRKSVEREINIGUNGEN**



**MATTHIAS ABT**  
**ABT Print und Medien GmbH**  
 Vorsitzender  
 dmpi-BZV Nordbaden



**CARL-OTTO MAURER**  
**C. Maurer GmbH & Co. KG**  
 Vorsitzender  
 dmpi-BZV Stuttgart

## BZV NORDBADEN

### DURCHGEFÜHRT

Für Mitglieder  
 Mitglieder-  
 versammlung

Do 26. September 2019

Karlsruhe

[www.dmpi-bw.de/bzv/2019-nb](http://www.dmpi-bw.de/bzv/2019-nb)

### Informative Führung im Bundesverfassungsgericht

Rund 20 Mitglieder besuchten das Bundesverfassungsgericht in Karlsruhe. Der „Hüter des Grundgesetzes“ feiert in diesem Jahr 70-jähriges Jubiläum. Nach dem obligatorischen Sicherheitscheck wurde die Gruppe von Oberamtsrat Karl-Heinz Steinhäuser geführt. 12 Jahre dauert die Amtszeit der 16 Richter/innen, die jährlich etwa 6.000 Verfassungsbeschwerden bearbeiten.

### Mitgliederversammlung Bezirksvereinigung

Bei der anschließenden Mitgliederversammlung gab der bisherige Interims-Vorsitzende Matthias Abt einen Rückblick auf die letzte Amtsperiode. Einstimmig wurde der Vorstand für die nächsten 3 Jahre

*Die Mitglieder der Bezirksvereinigung Nordbaden beim Bundesverfassungsgericht.*



gewählt: Vorsitzender Matthias Abt, ABT Print und Medien; Stellvertretende Vorsitzende Christine Dewitz, Dewitz + Brill Druck; Beiräte Olaf Droste, Dietz Druck; Nicolas Diesbach, DiesbachMedien; Marcus Stober, Stober.

### Netzwerkdinner

Beim Netzwerkdinner diskutieren die Teilnehmer die aktuellen Herausforderungen Fachkräftesicherung und Führung in der digitalen Transformation. Und natürlich: Wo soll der nächste Kochabend stattfinden?

## BZV STUTTGART

### DURCHGEFÜHRT

Event Zukunfts-  
 impulse:

Hochschule der Medien

17. Oktober 2019

HdM, Stuttgart

[www.dmpi-bw.de/bzv/2019-stgt](http://www.dmpi-bw.de/bzv/2019-stgt)

### Neue Studiengänge und innovatives Gründerzentrum

Nicht alle der 15 Teilnehmer sind Ehemalige. Jedoch waren einige dabei, die an der damaligen Fachhochschule Druck ihren Abschluss gemacht haben. In den Fakultäten 1 „Druck und Medien“, 2 „Electronic Media“ und 3 „Information und Kommunikation“



*Prof. Dipl.-Ing. Volker Jansen präsentiert den internationalen Studiengang Print Media Technologies.*

sind rund 5.000 Studierende in 16 Bachelor- und 8 Master-Studiengängen eingeschrieben. 144 Professoren und 260 Mitarbeiter arbeiten auf dem Campus.

### Digitale Grundfähigkeiten

Gefordert werden „Digitale Grundfähigkeiten“ wie Digital Literacy, Kollaboration und Digital Learning.

### Internationaler Studiengang

Im englischsprachigen Studiengang Print Media Technologies macht man sich technologisch fit für den globalen Wettbewerb.

### Know-how Transfer

Für Berufstätige bietet die HdM berufsbegleitenden Masterstudiengänge.

### Projekt „Sandbox“

Seit 2017 gibt es im Gründerzentrum der HdM die „Sandbox“ – einer von 8 offiziellen Landesacceleratoren in Baden-Württemberg.

### Netzwerkdinner

Die Teilnehmenden freuten sich über den Austausch beim Netzwerkdinner. Gesprächsthemen waren der internationale Wettbewerb und innovative Technologien.



## Langheck + Co: älteste Transparentfolien- Fabrik der Welt

**Esslingen.** „Seit 1887 sind wir erfolgreich in der Nische unterwegs“, sagt Andreas M. Langheck nicht ohne Stolz. Für den Geschäftsführenden Gesellschafter von Langheck + Co in Esslingen steht fest: „Die Nische verlangt große Flexibilität und Mut, sich immer wieder auf Neues einzulassen.“ Genau das zeichnet Langheck bis heute aus.

### **40 Millionen Kunststoffhüllen pro Jahr**

Um 1880 entwickelte der Firmengründer Johannes Langheck aus Gelatine die erste transparente Folie der Welt. Nach dem zweiten Weltkrieg wurden die ersten Kunststoffe verarbeitet, um daraus strapazierfähige Hüllen vor allem für die Büroorganisation, für Ausweise oder auch Bahnfahrkarten herzustellen. Noch heute produzieren mehr als 20 Mitarbeiter an die 40 Millionen Hüllen pro Jahr aus Polyvinylchlorid (PVC) und Polypropylen (PP) für Büro, Werbung und Organisation – darunter ansprechende Mappen für Messe- oder Reiseunterlagen, Schutzumschläge für Schulbücher oder auch Anhänger für Tagungs-Ausweise.

### **Analoge Produkte in einer digitalen Welt**

Der heutige Firmenchef kam auf Wunsch seines Vaters Jürgen W. Langheck Anfang der 90er Jahre ins Unternehmen – nach dem Abschluss seines Volkswirtschaftsstudium und Praktika in mehreren anderen Unternehmen.

So wurde Andreas M. Langheck damals zur treibenden Kraft bei der Umstellung des bis dahin noch stark auf Handarbeit ausgerichteten Betriebs



[www.langheck.de](http://www.langheck.de)



**ANDREAS M. LANGHECK**  
Geschäftsführer Langheck + Co





*„In einer zunehmend digitalen Welt schaffen wir Mehrwert mit analogen Produkten.“*

## » ANDREAS M. LANGHECK

*Mein Vater war schon über 60 und wollte, dass ich möglichst bald hier Verantwortung übernehme.*

hin zur automatischen Fertigung. Aufträge von Losgröße 1 bis zur Serie von mehreren Millionen Exemplaren sind dadurch möglich.

In der fünften Generation setzt sich Langheck nun mit dem Wandel infolge der Digitalisierung auseinander. „In einer zunehmend digitalen Welt schaffen wir Mehrwert mit analogen Produkten“, so der Unternehmer. Der Umsatz mit langjährigen Kunden aus dem Bereich Papier, Büro, Schreibwaren (PBS) geht zurück. Doch dank Internet und optimierter Suchfunktionen auf der Homepage des Unternehmens kommen immer öfter Produktanfragen von Neukunden. Manchmal ist der Firmenchef selbst erstaunt, was ihn da so erreicht: „Vor kurzem erst war ein Architekt auf der Suche nach einer speziellen Tasche für Stifte, die wir dann für ihn in einer kleiner Auflage gefertigt haben.“ Bei den Kundenanforderungen geht es meist um Schutz, Ordnung, Organisation, Werbung oder Präsentation. „Der Kunde hat eine Idee und wir haben die Lösung“, so der Firmenchef.

### **Nachhaltigkeit durch Qualität**

Der Unternehmer hat sich konsequent der Nachhaltigkeit und dem Umweltschutz verschrieben. Dünne Kunststoffhüllen, die schon bei leichter Berührung kaputt gehen oder an der Lochung einreißen, regen ihn richtig auf: „Miserable Qualität trägt zu den wachsenden Müllbergen aus Plastik bei.“ Hohe Qualitäten stehen dagegen für Langlebigkeit. „Und das ist der beste Beitrag, den wir zur Kundenzufriedenheit und vor allem auch für die Umwelt leisten können“, so der Unternehmer.

Die komplette Produktion ist deshalb nach umweltschonenden Gesichtspunkten ausgerichtet. Die Ausschussquoten sanken von früher 6 Prozent auf heute unter 2 Prozent. Folienabfälle werden sortenrein gesammelt und recycelt. Hochwertige Rohstoffe garantieren eine lange Haltbarkeit der Artikel. „Eine dreifach höhere Folienstärke ermöglicht eine zehnfach höhere Lebensdauer“, rechnet Langheck vor und denkt schon über weitere Verbesserungen nach. Auf die Frage, was ihn antreibt, meint er: „Meine Neugierde und der Wunsch zu erleben, was sich aus einer Idee ergibt und wo der Weg dann hingeht. Das ist unsere Tradition und zugleich unsere Perspektive hier bei Langheck.“



## GO Druck Media: Gelebte Unternehmenswerte

**Kirchheim unter Teck.** Zuverlässigkeit durch Kontinuität und Menschlichkeit. Diese Werte sind Ulrich Gottlieb in die Wiege gelegt. „Seit fast 190 Jahren prägen sie unser gesamtes unternehmerisches Handeln und wurden so über Generationen zur Unternehmenskultur“, erläutert der Chef von GO Druck Media in Kirchheim unter Teck. Der Familienvater führt das Medienhaus in der siebten Generation.

### **Lösungsanbieter für Medienprodukte: Wirtschaftlichkeit und Unternehmenserfolg sichert Zukunft**

Seit der Gründung 1832 hat sich das Unternehmen zu einem hochmodernen Mediendienstleister in der Metropolregion Stuttgart entwickelt, inklusive eigenem Verlag. Das gesamte Unternehmen hat 130 Beschäftigte. Allein der Bereich Druck erzielte im vergangenen Jahr mit mehr als 50 Mitarbeitern einen Umsatz von fast 7 Millionen Euro. Was technisch möglich ist, kann der Kunde hier bekommen: aufwändige Printprodukte mit Duftlacken oder filigranen Stanzungen – und das von Kleinstmengen bis hin zur Millionenaufgabe. „Wir verstehen uns als Lösungsanbieter für Medienprodukte – nicht nur in der realen, sondern zunehmend auch in der digitalen Welt“, betont Gottlieb.

Mal geht es dabei um die Realisierung einer kompletten Werbe-Kampagne für einen großen Landesverband, die bis in die Vielzahl der Ortsverbände begleitet wird – inklusive Landing-Pages und Printmaterialien. Oft tüfteln die Mitarbeiter auch an ganz ausgefallenen Aufträgen. So entstand im Auftrag einer Nachlassverwaltung ein hochwertiger Bildband aus Klapptafeln, was der Kunstsammlung aus diesem Nachlass einen passenden „Rahmen“ geben konnte. Die Auflage von 350 Exemplaren war schon nach wenigen Tagen ausverkauft und der Kunde hochzufrieden.

*An der Wand im Foyer des Firmensitzes rücken Mitarbeiter-Porträts den Mensch in den Mittelpunkt: im Urlaub mit Tauchutensilien, auf dem Motorrad, beim Laufsport oder in kompletter Feuerwehrmontur.*



### **Umweltschutz als Unternehmensziel: Über den eigenen Tellerrand hinausdenken**

Viele Kunden schätzen neben der Kompetenz und Beratung auch den ganzheitlichen Ansatz im Unternehmen. So wurde Umweltschutz und Nachhaltigkeit bereits 2003 zum zentralen Unternehmensziel. Im kompletten Betrieb wird so ressourcenschonend wie möglich gehandelt. Produziert wird mit zwei „grünen“ Speedmaster XL 105-4-P, in denen sich Voreinstellungen regeln lassen. Jährlich fallen 190 Tonnen weniger Anlaufmakulatur an. „Allein dadurch retten wir rund 3.000 Bäume jedes Jahr und reduzieren so den CO<sub>2</sub>-Ausstoß um ca. 100 Tonnen“, freut sich Gottlieb.

**ULRICH GOTTLIEB**  
Geschäftsführer GO Druck Media

„Tolle Maschinen kann jeder haben –  
doch letztlich sind es die Menschen, die sie optimal  
einsetzen und einen wirklich guten Job machen.“



[www.go-kirchheim.net](http://www.go-kirchheim.net)

**Faires Miteinander wird gelebt:  
wertschätzender Umgang miteinander**

Eine der wichtigsten Spielregeln im Unternehmen: Fair Play. „Fairness und Ehrlichkeit im Umgang miteinander sind unverzichtbar. Das äußert sich bei uns auch in fairen Preisen gegenüber Kunden wie Lieferanten oder in der fairen Bezahlung der Mitarbeiter“, betont der Firmenchef.

Eine ganz besondere Bedeutung haben für ihn die Beschäftigten, die er aus Überzeugung in den Mittelpunkt stellt. Gottlieb: „Ihr Können und Knowhow, aber auch Spaß, Begeisterung und ihre Zufriedenheit bei ihrem täglichen Tun sorgen letztlich dafür, dass wir hier hervorragende Produkte herstellen und

begeisterte Kunden haben.“ Für diese Zufriedenheit wird viel getan. Auftretende Probleme werden offen besprochen und nach Möglichkeit sofort gelöst. Dankesbriefe oder Mails, in denen Kunden eine tolle Leistung loben, werden im Unternehmen ausgehängt, damit sie jeder lesen kann. Vor einigen Jahren führte GO Druck in Übereinstimmung mit Belegschaft und Betriebsrat ein Bonussystem ein, über das die Mitarbeiter am Unternehmenserfolg beteiligt sind. „Voraus gingen Gespräche über Monate hinweg, weil wir wollten, dass wirklich jeder auch versteht und nachvollziehen kann, was das für ihn bedeutet“, erläutert Gottlieb, „denn letztlich sind es die Menschen, die einen wirklich guten Job machen.“

# AFTER WORK SPECIAL

## Durchgeführt

**After Work Special  
„Attraktive  
Arbeitgebermarke“  
Mitarbeiter gewinnen,  
fördern und halten**



**Leinfelden** | Mitarbeiter gewinnen und binden ist eine anspruchsvolle Aufgabe. Heute müssen Unternehmen keine Hungrigen mehr satt machen, sondern Satte hungrig. Wie schaffen es erfolgreiche Unternehmen, passende Mitarbeiter anzuziehen? Die rund 100 Teilnehmer des After Work Specials konnten in der Filderhalle am 8. Oktober gleich 3 hochkarätige Speaker zu diesem Thema erleben und neuen Input dazu mitnehmen.



Kurz-Zusammenfassung AWS  
„Attraktive Arbeitgebermarke“,  
2 Min.



44 Min., „Wie Anziehungskraft  
gelingt – auf Kunden und Fach-  
kräfte“. Rüdiger Vogel,  
[www.ruedigervogel.de](http://www.ruedigervogel.de)



33 Min. „Mitarbeiter/innen  
gewinnen, fördern und halten“.  
Prof. Dr. Weisbach,  
[www.christian-weisbach.de](http://www.christian-weisbach.de)



35 Min. „5 goldene Regeln,  
wie es nicht geht“.  
Ralph Strobel,  
[www.ber-marketing.de](http://www.ber-marketing.de)

Alle Videos finden Sie unter:  
[www.dmpi-bw.de/  
2019-aws-arbeitgebermarke/nachlese](http://www.dmpi-bw.de/2019-aws-arbeitgebermarke/nachlese)

## Durchgeführt

**After Work Special  
„Innovationsmanagement“  
Kreatives Denken mit System**



**Steinheim** | Inzwischen schon zum vierten Mal fand das von dmpi und BiWe gemeinsam veranstaltete After Work Special statt. Rund 80 Teilnehmer kamen am 23. September nach Steinheim, um sich über „Innovationsmanagement“ zu informieren und den „Reisebericht aus dem Silicon Valley“ von Haeme Ulrich, sowie den Vortrag „Mit dem richtigen Mindset Raum für Innovationen schaffen“ von Daniel Barth zu hören. Die Teilnehmer erlebten inspirierende Impulse und konstruktiven Austausch. Ihre Motivation: das Innovationsmanagement systematisch vorantreiben.



Kurz-Zusammenfassung  
des AWS „Innovations-  
management“, 1 Min.



50 Min. „Innovation ist kein  
Zufall: So funktioniert das  
Silicon Valley“. Haeme Ulrich,  
[www.haemeulrich.com](http://www.haemeulrich.com)



55 Min. „Mit dem richtigen  
Mindset Raum für Innovationen  
schaffen“. Daniel Barth,  
[www.biwe.de](http://www.biwe.de)

Alle Videos finden Sie unter:  
[www.dmpi-bw.de/  
2019-aws-innovationsmanagement/nachlese](http://www.dmpi-bw.de/2019-aws-innovationsmanagement/nachlese)



# FACHKRÄFTESICHERUNG

## Wie der ZFA die Ausbildung unterstützt



„Besonders beliebt ist die Mediencommunity – eine virtuelle Lehr- und Lernumgebung für Ausbildungsbetriebe und Azubis: [www.mediencommunity.de](http://www.mediencommunity.de)“

ANETTE JACOB, GESCHÄFTSFÜHRERIN ZFA  
[www.zfamedien.de](http://www.zfamedien.de)

*Im Interview erläutert uns die Geschäftsführerin, wie der Zentral-Fachauschuss (ZFA) bei der Ausbildung unterstützt und welche zukunftsweisenden Anwendungen heute schon beim Lernen helfen.*

### Wer ist und was macht der ZFA?

Der ZFA ist eine gemeinsame Einrichtung der Sozialpartner bvdmb und ver.di. Wir sind an der Entwicklung der Berufsbilder beteiligt und für die Erstellung der Prüfungsaufgaben in unserer Branche zuständig.

### Wie funktioniert die Prüfungsaufgabenerstellung?

Es gibt eigene Aufgabenerstellungsausschüsse für: Mediengestalter/in Digital und Print; Medientechnologe/in Druck, Siebdruck, Druckverarbeitung; Packmitteltechnologe/in sowie Geomatiker/in. Insgesamt arbeiten rund 150 ehrenamtliche Aufgabenersteller im ZFA.

### Gibt es eine Möglichkeit, Anmerkungen zu den Prüfungsaufgaben zurückzumelden?

Selbstverständlich. Anmerkungen, Kritik und weitere Rückmeldungen – gerne auch mal ein Lob :) – zu den Prüfungen können jederzeit schriftlich an den ZFA gerichtet werden, am besten per E-Mail an [info@zfamedien.de](mailto:info@zfamedien.de).

### Welche Informationen erhalten Unternehmen und Auszubildende beim ZFA?

Auf der Website haben wir alle relevanten Infos zusammengestellt: Prüfungstermine, Ausbildungs- und Weiterbildungsverordnungen, Rahmenlehrpläne, digitale Ausbildungspläne, Beispielprüfungen, Infobroschüren und mehr unter [www.zfamedien.de](http://www.zfamedien.de)

Unter [www.mediencommunity.de](http://www.mediencommunity.de) gibt es Tutorials, Trainings, Lexika und mehr. Besonders beliebt sind die virtuellen Lerngruppen zur Prüfungsvorbereitung.

### Und da ist doch auch noch das Druck- und Medien-Abc?

Ja, das Heft mit einer Auflage von 23.000 Exemplaren erscheint einmal jährlich im Herbst und es wird kostenfrei über die Berufsschulen an alle Auszubildenden verteilt. Wir informieren darin über alle Themen rund um die Ausbildung.

### » LESETIPP



### Druck- und Medien-Abc 2019

Jetzt das kostenfreie Druck- und Medien-Abc für Ihre Azubis anfordern bei: Ursula Zöllner, fon: 0711.45044-32, email: [u.zoellner@dmpi-bw.de](mailto:u.zoellner@dmpi-bw.de)

### Welche weitere Unterstützung gibt es?

Beliebt ist die Mediencommunity. Dort sind Trainings zu Gestaltung, Bildbearbeitung oder Website-Erstellung integriert. Darüber hinaus auch Tutorials zur Druckproduktion oder Weiterverarbeitung. Besonders gefragt sind das Prüfungswiki und virtuelle Lerngruppen zur Prüfungsvorbereitung. [www.mediencommunity.de](http://www.mediencommunity.de)

### Wie sieht die Zukunft aus?

Der ZFA entwickelt auch Bildungsinnovationen. Im Projekt „Social Augmented Learning (SAL)“, wurde Social Learning mit Augmented Reality kombiniert. Die sonst nicht sichtbaren, inneren Abläufe einer Druckmaschine wurden auf mobilen Endgeräten visualisiert. [www.social-augmented-learning.de](http://www.social-augmented-learning.de)



# FACHKRÄFTESICHERUNG

## Gute Arbeitgeber sind gesucht!



*„Fragen nach Sicherheit und Perspektive erfordern schon vor dem Einstellungsgespräch gute Antworten.“*

RÜDIGER VOGEL  
[www.ruedigervogel.de](http://www.ruedigervogel.de)

**Gute Fachkräfte gesucht? Interviews mit erfolgreichen Arbeitgebern belegen: „über Jahre stabile Neueinstellungen“ sind auch heute möglich. Diese Unternehmen wissen, wonach Arbeitskräfte heute gezielt suchen – nach guten Arbeitgebern: Firmen, deren Jobangebote mit der persönlichen Lebensplanung der Menschen kompatibel sind. Sie bieten von Beginn an Wertschätzung, Klarheit und Perspektive. Und sie setzen vier Instrumente ein: Wirkungs-Kommunikation, Verantwortungs-Verteilung, Arbeitgeber-Reputation und eine zeitgemäße Ansprache.**

Shell Jugendstudie 2019

„Eine Generation meldet sich zu Wort“: Auch die aktuelle Shell Jugendstudie\* stellt fest: Bei den Erwartungen an die Berufstätigkeit dominieren Sicherheit des Arbeitsplatzes (93%) vor der Möglichkeit „etwas zu tun, das ich sinnvoll finde“ (91%). Ebenfalls wichtig ist Teilhabe: „das Gefühl etwas zu leisten“ wollen 88% der jungen Menschen im Beruf spüren.

### Durch den Beruf vorankommen

Erfolgreiche Arbeitgeber haben das verstanden und vermitteln glaubwürdig Sicherheit und Perspektive. Sie steuern den Umgang mit ‚Hygiene-Faktoren‘ und ‚Motivatoren‘\*\* und sie wissen, dass Menschen „durch den Beruf im Leben vorankommen wollen“ – also der Beruf zum Leben passen soll und nicht umgekehrt.

Die richtigen Antworten geben – 4 Instrumente „Weshalb hat dieses Unternehmen Zukunft und wo genau liegt sie?“ und „Welche Karrieremöglichkeiten werden mir geboten?“. Diese Fragen nach Sicherheit und Perspektive erfordern schon vor dem Bewerbungsgespräch gute Antworten. Denn potenzielle Mitarbeiter erkundigen sich zuerst online und offline, bevor sie ein Unternehmen in die engere Wahl ziehen und sich bewerben. Erhalten Sie „keine/kaum Bewerbungen“, haben potenzielle Bewerber bereits zeitgemäß aussortiert – sie schweigen. Der konsequente Einsatz der folgenden vier Instrumente\*\* hingegen macht attraktiv: Über Ihr Unternehmen wird als „guter Arbeitgeber“ gesprochen. Die Wissenschaft nennt das den „sozialen Beweis“.





Wirkungs-Kommunikation



Verantwortungs-Verteilung



Arbeitgeber-Reputation



Zeitgemäße Ansprache

### 1. Wirkungs-Kommunikation gibt Sicherheit

Was bewirkt Ihr Unternehmen? Kommunizieren Sie klar, was Ihre Kunden durch Sie erreichen. Für sich oder für die eigenen Kunden. Nicht Produkte oder Technologien sind wichtig, sondern welche Ziele Ihre Kunden am besten nur durch die Leistungen Ihres Unternehmens erreichen können (und wollen). Deshalb hat Ihr Unternehmen Zukunft und kann Ihren Mitarbeitern Sicherheit geben.

### 2. Verantwortungs-Verteilung zeigt Perspektive

Menschen wollen sich weiterentwickeln, wachsen und das Einkommen darf gerne steigen. Junge Leute schätzen Klarheit und Struktur. Machen Sie völlig deutlich, wie Arbeit bei Ihnen verteilt ist und was für die Leistungserbringung an zufriedene Kunden von den verschiedenen Abteilungen nötig ist. Daraus entstehen Möglichkeiten für Ihre Mitarbeiter, mehr und mehr Verantwortung zu übernehmen und sich weiterzuentwickeln.

### 3. Arbeitgeber-Reputation schafft Vertrauen

„Menschen kommen zu Unternehmen, aber sie verlassen Vorgesetzte.“ Zielen Sie darauf, dass Ihre Mitarbeiter zufrieden sind und darüber sprechen. Glaubwürdige Empfehlungen sind das mächtigste Mittel im Wettbewerb. Sorgen Sie offline und online für gute Bewertungen durch aktuelle und ehemalige Mitarbeiter. Ihr Schlüssel dazu ist es, die „verlassenen Vorgesetzten“ zu finden und gezielt zu entwickeln.

### 4. Zeitgemäße Ansprache erzeugt Sichtbarkeit

Kommunizieren Sie Sicherheit und Perspektive nach außen und nach innen. Nicht nur Sie, sondern auch Ihre Mitarbeiter wollen über Ihre Attraktivität als Arbeitgeber erzählen. Kombinieren Sie schnelle Online-Kommunikation auf Social-Media-Kanälen, Ihrer Website und Bewertungsportalen wie kununu mit persönlichen Vor-Ort-Gesprächen in Schulen, Vereinen und auf regionalen Veranstaltungen durch Ihre Nachwuchs- und Führungskräfte.

### Gute Fachkräfte gesucht? Gute Arbeitgeber gefunden!

Stabile Neueinstellungen kommen aus Sicherheit, Perspektive, Vertrauen und Sichtbarkeit – dem konsequenten Einsatz dieser vier Instrumente. Sie entscheiden für Ihr Unternehmen ab wann.

Ihnen viel Erfolg wünscht

Rüdiger Vogel

\* 18. Shell Jugendstudie, vorgestellt am 15. Oktober 2019, [www.shell.de/ueber-uns/shell-jugendstudie.html](http://www.shell.de/ueber-uns/shell-jugendstudie.html)

\*\* „4 Instrumente für attraktive Arbeitgeber“, Erfolgsfaktoren, Hintergründe und Werkzeuge. [www.ruedigervogel.de/dmpi-nutzen201912](http://www.ruedigervogel.de/dmpi-nutzen201912)

**Seminar-Empfehlung**

**Fachkräftemagnet  
Storytelling mit Anziehungskraft  
auf Kunden und Fachkräfte**

Di 24. März 2020

Weitere Infos unter:  
[www.dmpi-bw.de/management-003](http://www.dmpi-bw.de/management-003)



# SEMINARE 1|2020



**Seminarbroschüre anfordern und  
Termine Schwarz auf Weiß checken –  
oder gleich anmelden:**

**URSULA ZÖLLNER**

Telefon 0711 45044-32  
[u.zoellner@dmpi-bw.de](mailto:u.zoellner@dmpi-bw.de)

## Willkommen

### Weiter vorankommen und Zukunft gestalten

#### Seminarangebote für

- › Führungskräfte
- › Fachkräfte
- › Auszubildende

Mit den Seminaren „Digitalkultur entwickeln“ und „Transformationsprojekte meistern“ nehmen Sie anspruchsvolle Herausforderungen in Zeiten der Digitalisierung an. Viel Erfolg dabei!

Anziehungskraft auf Kunden und Fachkräfte entwickeln Sie mit dem Seminar „Fachkräftemagnet“. Mit Unterstützung des Seminar „Azubi-Influencer“ können Ihre Auszubildenden Ihr Unternehmen noch besser repräsentieren. Zwei Maßnahmen, die Sie bei der Mitarbeiter- und Nachwuchsgewinnung unterstützen.

Einen Beitrag zur Sicherung gewonnener Fachkräfte leistet das umfangreiche „Führungskräfteprogramm“ und auch Ihr unternehmens-eigenes „Bildungscafé“.

Neugierig geworden? Dann gleich online reinschauen und Termine vormerken:  
[www.dmpi-bw.de/seminare](http://www.dmpi-bw.de/seminare)



Industrieverbände Druck und Medien,  
Papier- und Kunststoffverarbeitung  
Baden-Württemberg

### Print- und Digitalmedien

- › Führungskräfte
- › Fachkräfte
- › Auszubildende

# PROJECT MANAGER PUBLISHING

## Neue Qualifizierung

### Crossmediale Projekte konzipieren und steuern Chancen der Digitalisierung nutzen

Am 23. März 2020 startet die neue Qualifizierung „Project Manager Publishing“ – eine Kooperation von dmpi und VSD (Verband Schweizer Druck-industrie). Teamleiter und Projektmanager aus Marketing und Medienvorstufe können in diesem 10-tägigen Kurs ihr Know-how zu Multi-Channel-Publishing und einer innovationsfördernden Digital-Kultur ausbauen.

#### Welche Anforderungen nehmen Sie auf?

Unternehmen möchten ihre Botschaften in beliebigen Kommunikations-Kanälen ausspielen. Klassisch in Print, selbstverständlich im Web und gern auch in Social Media oder der Virtual-Reality-App. Auf die Herausforderung „Multi-Channel-Publishing“ ist „Content first“ die richtige Antwort.

#### Was erwartet Sie im Kurs?

Sie entwickeln ein vertieftes Verständnis über innovative Technologien, digitale Abläufe und agile Arbeitsweisen. Sie verstärken nochmals Ihre Kundenorientierung und entwickeln passende Medienprodukte und Dienstleistungen. Ihre Projekte steuern Sie betriebswirtschaftlich erfolgreich.

#### Wie ist der Kurs aufgebaut?

Sie bearbeiten in 2 x 1 Blockwoche insgesamt 9 Module:

- > Einführung und Kundenanforderungen
- > Agiles Projektmanagement, Kanban und nützliche Tools
- > Marketing: Branding und Online-Marketing
- > Technologien: XML, JSON, REST und Co.
- > Publishing-Systeme für „Content-first“-Strategie
- > Multi-Channel: Welche Kanäle für welche Ziele?
- > Datenbankbindung und Automatisierung
- > Innovation und Kreativtechniken
- > Rechtliches: DSGVO und Bildrechte

2 x 5-Tagesseminar,

9 – 16.30 Uhr

**Mo 23. – Fr 27. März und**

**Mo 11. – Fr 15. Mai**

Tagungshotel Hirschen

Feldbergstraße 9, 79274 St. Märgen

#### Kosten

4.700 € Mitglied | 6.200 € regulär

**30% ESF-Fachkursförderung für Teilnehmende aus BW:**

**3.290 € Mitglied | 4.340 € regulär**

zzgl. Übernachtung (EZ) und Verpflegung ca. 1.500 €

[www.dmpi-bw.de/project-manager-publishing](http://www.dmpi-bw.de/project-manager-publishing)



#### Info-Webinar (kostenfrei)

### PROJECT MANAGER PUBLISHING

**Di 28. Januar 2020 | 16 – 16.30 Uhr**

- > Zielgruppe und Vorkenntnisse
- > Nutzen und Ziele
- > Inhalte und Lernform
- > Teilnehmerstimmen aus Vorgängerkurs
- > Fragerunde

**Jetzt informieren und unverbindlich  
zum Info-Webinar anmelden:**

[www.dmpi-bw.de/info-webinar](http://www.dmpi-bw.de/info-webinar)

# MANAGEMENT- INFORMATION-SYSTEM

*Info Betriebswirtschaft*

**Vom Datenchaos zur Information**

**MIS-Systeme richtig nutzen**

Jedes Druckunternehmen nutzt mittlerweile Software-Systeme zur Kalkulation, Angebotserstellung und Auftragsverwaltung. Früher Kalkulationsprogramm genannt, laufen diese Programme mittlerweile unter den vielversprechend klingenden Begriffen ERP (Enterprise Resource Planning) oder MIS (Management Information System), dies u.a. auch deshalb, weil sich die Programmumfänge erheblich erweitert haben und die Kalkulation nur noch Teil des Ganzen ist.

**Doch was wird wirklich von den Unternehmen genutzt?**

Umfragen und Analysen in besuchten Unternehmen erstaunen manchmal sehr. Der größte Teil der Investition wird nicht oder nur eingeschränkt genutzt. Immer wieder wechseln Unternehmen ihr System, teilweise gezwungenermaßen, da der bisherige Anbieter seine Entwicklung und den Support einstellt, teilweise aber auch, da man sich von einem neuen System mehr verspricht.

Doch nach zwei Jahren steht man bei vielen Punkten oft wieder da, wo man auch vor dem Programmwechsel war.

**Was sind die Ursachen?**

Eindeutig werden die betrieblichen Kapazitäten bei der Einführung und auch bei der Nutzung des Systems überschätzt. Dabei werden das hektische Tagesgeschäft und die notwendige Disziplin zur Eingabe von Informationen nicht ausreichend berücksichtigt. Denn eines ist klar: Stimmen die hinterlegten und eingegebenen Daten nicht, stimmt auch das Ergebnis nicht.

So basieren die Kalkulation und vor allem die Nachkalkulation oft auf falschen Grundlagen. Teilweise sind sowohl die Leistungswerte als auch die Kostensätze nicht die des Unternehmens.

Immer wieder bedienen die Mitarbeiter das MIS in ihrer jeweils eigenen Art. Es fehlt an Abstimmung über die Eingaben und die Nutzung. Das Unternehmens-System wird zu Einzel-Systemen der Mitarbeiter.

Auch wird nicht selten an Schulungen gespart. Learning-by-doing ist gut, leider nicht immer ausreichend. Es fehlen die Vereinbarungen und die Konsequenz – Prozessoptimierung wird im Vertrieb und der Administration häufig nur unzureichend betrieben.

Eine aktuelle Übersicht zu MIS-Systemen finden Sie unter: [www.pxm-sued.de](http://www.pxm-sued.de)

**MIS einführen und optimieren,  
Prozesse besser gestalten,  
Kostensätze errechnen?**

Sich als Mitglied branchenspezifisch beraten lassen:



**GERALD WALTHER**  
printXmedia Süd GmbH,  
die Beratungsgesellschaft  
der Verbände Druck und Medien  
Telefon 0170 5409302  
[g.walther@pxm-sued.de](mailto:g.walther@pxm-sued.de)





# RECHT: NÜTZLICH

## Info Arbeitsrecht

### Interessantes zur Befristung im Arbeitsrecht

#### Weiterbeschäftigung von älteren Arbeitnehmern

Heutzutage möchten Arbeitgeber ihre älteren Mitarbeiter nicht verlieren, wenn diese „in Rente gehen“. Eine unbeschränkt lange Fortsetzung der Zusammenarbeit ist aber auch nicht gewünscht. Hier hat der Gesetzgeber Abhilfe geschaffen mit dem § 41 (3) SGB VI. Nach dieser Regelung können Arbeitsvertragsparteien den Zeitpunkt für das Ende des Arbeitsverhältnisses einvernehmlich hinauschieben. Diese könnte man als Art der Befristung des Arbeitsverhältnisses verstehen. Dafür sind mehrere Voraussetzungen zu beachten.

1. Muss der Arbeitsvertrag eine wirksame Altersbefristung vorsehen.
2. Muss während des bestehenden Arbeitsverhältnisses eine schriftlich fixierte Vereinbarung über eine befristete Fortsetzung des Arbeitsverhältnisses nach Erreichen der Altersgrenze getroffen werden.

Diese Befristung kann später noch mehrfach durch schriftliche Parteivereinbarung verlängert werden. Oft fehlt bereits die erste Voraussetzung. Die betroffenen Mitarbeiter haben entweder

keinen schriftlichen Arbeitsvertrag oder es fehlt im Arbeitsvertrag die Regelung zur Altersbefristung des Arbeitsverhältnisses. Eine nachträgliche Korrektur ist aber möglich. Niemand hindert die Parteien daran, vor dem Rentenbeginn des Arbeitnehmers noch eine schriftliche Altersbefristung für das Arbeitsverhältnis zu vereinbaren. Im nächsten Schritt kann dann – ebenfalls schriftlich – eine Vereinbarung über das Hinausschieben des Zeitpunktes für die Beendigung des Arbeitsverhältnisses abgeschlossen werden.

#### Belastbare Auskunft aus dem Arbeitsrecht notwendig?

Als Mitglied sich schnell und kostenfrei beraten lassen:



**RECHTSANWALT  
MARTIN STIER**

Telefon 0711 45044-23  
m.stier@dmpi-bw.de





**Entdecken Sie Ihre starken Verbände –  
Neues Erleben und Netzwerk erweitern!**  
Senden Sie uns Ihre News aus BW!



**MELANIE ERLEWEIN**  
Referentin Öffentlichkeitsarbeit  
Telefon 0711 45044-50  
m.erlewein@dmpi-bw.de

## CO<sub>2</sub> KLIMAINITIAIVE

**Poppen & Ortmann Druckerei  
und Verlag KG**  
Freiburg



(v. l.) Heinz Klos (pxm-Süd) bei der Urkundenübergabe mit Daniel Poppen-Charhouli (Geschäftsleitung Poppen & Ortmann). Poppen & Ortmann hat die Schnittstelle zwischen dem CO<sub>2</sub>-Rechner des bvdm und dem Heidelberger Prinect Business Manager eingerichtet. Jeder Druckauftrag erhält bei einer Kompensation ein eigenes Logo mit Identnummer.  
[www.poppen-ortmann.de](http://www.poppen-ortmann.de)

**Infoflip Medien GmbH**  
Ulm



Infoflip ist neuestes Mitglied in der CO<sub>2</sub>-Klimainitiative. Es wurden bereits die ersten Aufträge kompensiert.  
[www.infoflip.de](http://www.infoflip.de)

## PSO ZERTIFIZIERUNGEN

**Ungeheuer + Ulmer KG GmbH + Co.**  
Ludwigsburg



(v. l.) Volker Weigert (Leitung Druckvorstufe), Jochen Klett (pxm-Süd), Wolfgang Bauer (Leitung Druckerei), Jochen Walter (Technische Leitung). Qualität in Satz und Druck bestätigt die Druckerei Ungeheuer + Ulmer in Ludwigsburg mit der Zertifizierung nach dem Prozess-Standard-Offsetdruck – und das bereits zum sechsten Mal.  
[www.medienhaus.u-u.de](http://www.medienhaus.u-u.de)

**Wahl-Druck GmbH**  
Aalen



(v. l.) Alexander Abele (Technischer Leiter), Jochen Klett, (pxm-Süd), Sven Dangel, (Leiter Qualitätsmanagement und Druckerei), Oliver Machhold (Technischer Geschäftsführer Wahl-Druck). Zum siebten Mal in Folge ist Wahl-Druck ISO 12647 zertifiziert und garantiert damit bereits seit 14 Jahren Druckprodukte auf dem höchsten Niveau.  
[www.wahl-druck.de](http://www.wahl-druck.de)

**raff mediagroup und raff digital GmbH**  
Riederich



(v.l.) Zafer Özer (Druckereileiter), Jochen Klett (pxm-Süd), Swen Grundel (Abteilungsleiter raff digital), Oliver Knecht (Leitung CTP). Die raff mediagroup gmbh und die raff digital gmbh stellten erneut Ihr Können unter Beweis und erneuerten die PSOaktiv Zertifizierung.  
[www.raff.de](http://www.raff.de)

**HÖHN Display + Verpackung GmbH**  
Ulm



(v.l.) Bernd Kohler (Leitung Druckerei), Nicole Oberth (Leitung Druckvorstufe), Harald Müller (Leitung Qualitätsmanagement). Qualitäts- und umweltbewusst: Neben der Zertifizierung nach ISO 9001 und FSC konnte nun auch die PSO-Zertifizierung bei HÖHN Display + Verpackung erneuert werden.  
[www.hoehn-gruppe.com](http://www.hoehn-gruppe.com)

## GEBURTSTAGE

### 50

**Birgit Esslinger-Stern**  
Werner Esslinger oHG Offsetdruck  
Villingen-Schwenningen

**Ulrike Pfund**  
Druckerei Carl Pfund GmbH  
Talheim

### 60

**Oliver Merz**  
Verlag & Druckerei Schlecht  
Mühlacker

**Joachim Knorr**  
HMG –  
Heidelberger Mediengestaltung-HVA GmbH  
Heidelberg

**Ulrich Mayer**  
Repro-Mayer GmbH, Birkenfeld

**Roman Gach**  
Druckerei Gerthofer GmbH  
Geislingen a. d. Steige

### 65

**Bernd Herzberger**  
Heilbronner Stimme GmbH & Co. KG  
Heilbronn

## FIRMENJUBILÄEN

### 100

**Klinge Paperwerke GmbH & Co. KG**  
Remshalden

**Smurfit Kappa GmbH**  
St. Leon-Rot

*Wir gratulieren Ihnen herzlich!*

## PERSONALIA

**Uta Grosenick** wird Verlegerin  
der Edition Cantz  
Berlin



*Neue Verlegerin, neuer Firmensitz – die Edition Cantz startet durch und will sich als erste Adresse am Kunstbuch-Markt positionieren. „Ich bin stolz, dass wir so eine Persönlichkeit der Kunstbuch-Szene für uns gewinnen konnten“, sagt Heinz Wurzel, Inhaber Wurzel Mediengruppe. [www.edition-cantz.com](http://www.edition-cantz.com)*

## NACHWUCHSGEWINNUNG

Mit der JugendTechnikSchule  
bei Anton Debatin  
Bruchsal



*Unter Anleitung eines Azubis bei Anton Debatin stellten eine Schülerin und fünf Schüler der Albert-Schweitzer-Realschule Bruchsal einen Handyhalter aus Aluminium her und gewannen so erste Erfahrungen im Berufsfeld Mechatroniker. [www.wfg-bruchsal.de](http://www.wfg-bruchsal.de) [www.debatin.de](http://www.debatin.de)*

## Druck & Medien AWARDS 15 Jahre 2019

### DIE BESTEN DER DRUCK- UND MEDIENBRANCHE

Am 22. Oktober wurden in Berlin die besten Unternehmen der Druck- und Medienbranche ausgezeichnet. Ganz besonders gratulieren wir natürlich den Gewinnern aus Baden-Württemberg – unserem Ländle!

#### Der drupa Award Crossmedia-Dienstleister des Jahres

Gewinner:  
**Meyle+Müller GmbH & Co. KG**  
Pforzheim  
[www.meyle-mueller.de](http://www.meyle-mueller.de)

#### Der IOP Award Innovativster Onlinedrucker des Jahres

Bronze:  
**Straub Druck+Medien AG**  
Schramberg  
[www.straub-druck.de](http://www.straub-druck.de)

#### Der Papier Union Award Familiendruckerei des Jahres

Silber:  
**Druckerei Papier-Schäfer GmbH & Co. KG**  
Weinheim  
[www.papier-schaefer.de](http://www.papier-schaefer.de)

#### Der Xerox Award Sozial engagiertes Druckunternehmen des Jahres

Silber:  
**IST Metz GmbH**  
Nürtingen  
[www.ist-uv.de](http://www.ist-uv.de)

#### Der Koenig & Bauer Award Umweltorientiertes Unternehmen des Jahres

Gewinner:  
**Edelmann Group**  
Heidenheim  
[www.edelmann-group.com](http://www.edelmann-group.com)

#### Der HP Award Innovativstes Unternehmen des Jahres

Silber:  
**Straub Druck+Medien AG**  
Schramberg  
[www.straub-druck.de](http://www.straub-druck.de)

Bronze:  
**WirbelWild GbR**  
Stuttgart  
[www.wirbelwild.com](http://www.wirbelwild.com)

#### Der burgo Award Bücherdrucker des Jahres

Bronze:  
**Designpress GmbH**  
Renningen  
[www.designpress.de](http://www.designpress.de)





24

Save-the-Date  
dmpi Jahrestagung  
Fr 10. – Sa 11. Juli 2020  
Goldbergwerk, Fellbach

2019 | 2020

Wir wünschen Ihnen und Ihrer Familie  
ein frohes Weihnachtsfest –  
und „goldene“ Zeiten für das neue Jahr.

› Ein Anker schon für die Zukunft –  
die Jahrestagung im Goldbergwerk Fellbach,  
Agenda „Fachkräfte gewinnen“.  
Wir freuen uns, Sie zu diesem Branchentreffen  
wiederzusehen!



*Statt Geschenken werden die Verbände  
in diesem Jahr der Organisation „German Doctors“  
eine Spende zukommen lassen.*



**DR. ALEXANDER LÄGELER**  
*Geschäftsführer dmpi*



**HARTMUT VILLINGER**  
*Vorsitzender dmpi – vdm*



**SVEN SCHNELLER**  
*Vorsitzender dmpi – vpi*



# MEIN DMPi

**VERA KOWITZ**  
Mitglied der Geschäftsleitung  
Kaufmännische Leiterin  
Novoplast-Verpackungen  
GmbH & Co. KG

## 5 Fragen

### Ihr liebster Ort im Ländle?

*Zu Hause am und im Bodensee.*



Lieblingsort von Vera Kowitz: Der Bodensee



map.data © 2019 google

### Ihr schönstes Business-Erlebnis?

*Die Inklusion von Menschen mit Handicap in unserem Unternehmen. Die Idee war, Menschen mit Behinderung zu beschäftigen, zu integrieren und wie unsere eigenen Mitarbeiter zu behandeln. Die Erkenntnis ist, dass wir von den Menschen mit Handicap viel lernen können.*

### Ihr wichtigstes Ziel im Geschäftsleben?

*Respektvoller Umgang und beruflicher Erfolg für unser Unternehmen und die Mitarbeiter.*

### Ihr größter Nutzen durch den Verband?

*Interessensvertretung und Weiterbildungsangebote.*

### Ihre Perspektive für die Verpackungsindustrie?

*Der Einsatz von Biokunststoffen, Recyclaten und erneuerbare Kunststoffe in der Verpackungsindustrie ist aktuell ein großes Thema bei den Kunden. Die Erreichung der Ziele des Verpackungsgesetzes, insbesondere die Erfüllung der Recyclingquoten und die Anforderungen zum Recyclateinsatz, sind die Perspektiven unserer Branche und erfordern eine koordinierte Zusammenarbeit.*



Unsere Mitglieder im dmpi bieten sichere und attraktive Arbeitsplätze in Baden-Württemberg:  
[www.novoplast.de](http://www.novoplast.de)

#### Impressum

„BW update“ ist die Regionalausgabe für Baden-Württemberg des Magazin „Nutzen“.  
Anschrift: dmpi Baden-Württemberg  
Zeppelinstraße 39, 73760 Ostfildern/Kemnat

Redaktion: Melanie Erlewein  
Telefon: 0711 45044-50  
[m.erlewein@dmpi-bw.de](mailto:m.erlewein@dmpi-bw.de)

copyright: Alle veröffentlichten Beiträge sind urheberrechtlich geschützt. Ohne Genehmigung ist eine Verwertung strafbar.

Auflage: 1.000 Exemplare  
Erscheinungsweise: vierteljährlich  
Druck: Schleunungdruck GmbH



## Besser gemeinsam stark!

**Industrieverbände Druck und Medien,  
Papier- und Kunststoffverarbeitung  
Baden-Württemberg**

Zeppelinstraße 39  
73760 Ostfildern/Kemnat  
T/F 0711 45044-0/-16

[info@dmpi-bw.de](mailto:info@dmpi-bw.de)  
[www.dmpi-bw.de](http://www.dmpi-bw.de)



# Revision des Güterverzeichnis für Produktionsstatistiken

**M**it dem Beginn des Berichtsjahres 2019 ist das Güterverzeichnis für Produktionsstatistiken 2019 (GP 2019) in Kraft getreten und ersetzte die bis zum Ende des Jahres 2018 gültige Fassung GP 2009. Im Rahmen dieses Umstellungsprozesses hat der Bundesverband Druck und Medien dazu beigetragen, dass einige Druckprodukte, die zwar Erzeugnisse der Druckindustrie darstellen, jedoch bisher anderen Branchen zugeordnet wurden,

in die entsprechenden Produktgruppen der Druckindustrie aufgenommen werden konnten und folglich seit dem Beginn des Jahres 2019 bei den Erhebungen von produktionsstatistischen Daten der Druckindustrie berücksichtigt werden. Zu diesen Produkten gehören bedruckte Etiketten, die in der amtlichen Statistik nicht mehr als ein Erzeugnis der Papierindustrie geführt werden. Andere Produktarten, die der Druckindustrie neu zugewiesen wurden oder aufgrund einer Aufgliederung von

aggregierten Positionen erstmals individuell ausgewiesen werden, sind unter anderem Prospekte, Mailings und Textildrucke.

Die vorläufigen Ergebnisse der Produktionswertestatistik des ersten Quartals 2019 zeigen, dass insbesondere die Prospekte, die zuvor nicht individuell ausgewiesen wurden, einen Anteil von knapp 17 Prozent an den gesamten deutschen Druckerzeugnissen ausmachen. Ihr Anteil an den Werbedruckungen beträgt sogar rund 42 Prozent, sodass ihre wirtschaftliche Bedeutung für die deutsche Druckindustrie im ersten Quartal nahezu doppelt so groß war wie die der Kataloge.

Zudem demonstrieren die Ergebnisse des ersten Quartals, dass dem Textildruck nur eine marginale Bedeutung zukommt, da dieser lediglich 0,2 Prozent des Produktionswertes der Druckerzeugnisse ausmacht.

Letztendlich entsteht durch diese disaggregierte Darstellung ein informativer Mehrwert, da es nunmehr möglich ist, die wirtschaftliche Signifikanz von bestimmten Druckprodukten zu verstehen und ihre Entwicklung im Zeitverlauf adäquat nachzuvollziehen. ■

## PRODUKTIONSWERTE NACH PRODUKT-/DIENSTLEISTUNGSGRUPPEN

Produktarten/-gruppen	1. Quartal 2019		1. Quartal 2018	
	Mio. Euro	Anteil in %	Mio. Euro	Anteil in %
<b>Werbedrucke</b>	1.221	39,8	1.243	39,8
davon: Kataloge	268	8,7	284	9,1
Plakate	130	4,2	115	3,7
Geschäftsberichte	9	0,3	9	0,3
Prospekte	509	16,6	-	-
Mailings	60	2,0	-	-
Andere Werbedrucke und -schriften	245	8,0	834	26,7
<b>Geschäftsdrucksachen</b>	291	9,5	306	9,8
<b>Zeitschriften</b>	221	7,2	237	7,6
<b>Zeitungen/Anzeigenblätter</b>	287	9,3	309	9,9
davon: Tageszeitungen	188	6,1	219	7,0
Wochen-, Sonntagszeitungen	40	1,3	42	1,3
Anzeigenblätter, Annoncenzeitungen	58	1,9	48	1,5
<b>Bücher/kartografische Erzeugnisse</b>	220	7,2	228	7,3
<b>Bedruckte Etiketten</b>	359	11,7	326	10,4
<b>Kalender/Karten</b>	20	0,7	26	0,8
<b>Sonstige Druckerzeugnisse</b>	450	14,6	447	14,3
davon: Textildruck (Bedrucken von Bekleidung)	6	0,2	-	-
Bedrucken von anderen Materialien als Papier	182	5,9	-	-
Andere Drucke	262	8,5	-	-
<b>Summe Druckerzeugnisse</b>	3.069	100,0	3.122	100,0
<b>Druck- und Medienvorstufe</b>	217	58,2	241	58,0
<b>Druckweiterverarbeitung</b>	156	41,8	178	42,0
<b>Summe Druckdienstleistungen</b>	373	100,0	419	100,0
<b>Summe Druckerzeugnisse und -dienstleistungen</b>	3.441		3.541	

Vorläufige Zahlen; Differenzen durch Rundungen möglich. Berichtskreis: Betriebe mit 20 und mehr Beschäftigten; Quelle: Statistisches Bundesamt, Datenstand: 10.09.2019; Berechnungen: bvdn.

# Online Print Symposium 2020



Ohne Zweifel ist das Online Print Symposium eine der erfolgreichsten Trend-Veranstaltungen der Druckindustrie. Was aber macht den Event so besonders? NUTZEN wirft einen Blick hinter die Kulissen der Programmplanung der beiden Moderatoren Jens Meyer und Bernd Zipper.

**Bernd Zipper:** Puh, Jens – die Programmplanung ist dieses Jahr wieder echt eine Herausforderung.

**Jens Meyer:** Ja, wir müssen schließlich wieder topaktuell sein und wir wollen natürlich unserem internationalen Ruf als der „Thinktank“ des Online Prints gerecht werden. Deshalb zeigen wir die aktuellen Trends, wie individueller E-Commerce für Print, Digitalisierung, KI-Einsatz ...

**Bernd Zipper:** ... und das Thema Mobile Commerce, das sind die Top-Themen!

**Jens Meyer:** Nicht schon wieder Mobile – niemand wird seine Print-Bestellung via Mobile-App realisieren ...

**Bernd Zipper:** Ja, ja, Jens, wie ich schon vor Jahren gesagt habe: Das Smartphone ist der Entscheidungsvorbereiter Nr. 1 für fast jeden Kauf. Vom Turnschuh über die Reise, das Auto – bis hin zum Druck. Wer nicht mobil ist, der erreicht irgendwann seine Kunden nicht mehr!

**Jens Meyer:** Du hast ja recht (schmunzelt). Das bestätigt üb-

rigens auch eine Studie des ECC Köln, demnach sind für 80 Prozent der B2B-Entscheider Kaufentscheidungen über Mobil relevant. Darauf muss sich die Druckindustrie vorbereiten. Was haben wir noch auf der Agenda? Ich finde Mass-Customization-Lösungen und digitale getriggerte Produktionen für Kleinauflagen bis hin zu intelligenten Logistik-Konzepten gehören auf jeden Fall in das Programm.

**Bernd Zipper:** Klaro, einige Referenten stehen schon fest, findest du online. Aber wie schon gesagt, müssen wir uns auch mit Machine Learning und 5G und Industrie 4.0 in Realtime auseinandersetzen. Hier müssen wir uns mit Einsatzmöglichkeiten, aber vor allem mit den Effizienzsteigerungen der Vertriebsaktivitäten und in der Kundenentwicklung beschäftigen. Dazu passend haben wir was in petto. Wird spannend. Vergessen dürfen wir aber auch nicht den Bereich „VERKAUFEN“.

**Jens Meyer:** Da rennst du bei mir offene Türen ein! Mir sind die meisten Onlineshops eh viel zu unpersönlich. Wo finden wir da interessante Cases?

**Bernd Zipper:** Das haben wir schon recherchiert. Leider sind die besten Beispiele in Bezug auf individualisierte Käuferlebnisse im Online Print aber aus dem Ausland – die Online Printer aus D/A/CH machen da nur zögerlich mit. Hier muss dringend neu gedacht werden. Eine neue DNA muss da her!

**Jens Meyer:** Deswegen steht das OPS 2020 unter dem Motto: „Transforming the DNA of Print!“ – so ist jedem klar, was wir wollen.

**Bernd Zipper:** Wenn du dich erinnerst – dieses Motto war ja auch an normale Drucker gerichtet. Meine These ist ja, dass



Jens Meyer und Bernd Zipper wissen, was das Online-Print-Geschäft braucht, um weiterhin erfolgreich zu sein.

jeder ein Onlinedrucker werden muss. Ob er will oder nicht.

**Jens Meyer:** Und damit steckst du mir dann wieder die Hütte an, vergiss nicht, es gibt immer noch erfolgreiche Drucker ohne Online – warum immer so krasse Parolen?

**Bernd Zipper:** Ja, noch gibt es sie. Doch erstens: Das ist keine Parole – sondern das nennt sich schlicht REALITÄT. Und zweitens: Die Druckindustrie muss da sein, wo der Kunde ist, und wenn der im Internet ist, dann sind wir eben auch da. Feierabend! Um mehr geht es nicht. Niemand muss ein Cimpres 2.0 werden – aber wenn wir als Druckindustrie online-getriggerte Automatisierungsprozesse anderen überlassen, dann redet bald niemand mehr von uns. Vertrieb wird gerade neu definiert, wir werden zukünftig keine Zeit und keine Budgets mehr für den klassischen Vertrieb haben. Kunden wollen das nicht mehr und der Aufwand, für immer kleinere Auftragsgrößen Abnehmer zu akquirieren, ist zu teuer.

**Jens Meyer:** Angesichts von jährlichen Wachstumsraten von 15 bis 20 Prozent im B2B-E-Commerce darf man keine Zeit verlieren.

**Bernd Zipper:** Wie kommst du auf diese Zahl?

**Jens Meyer:** Das sind Zahlen des gesamten deutschen B2B-Markts. Bei genauen Zahlen für den Online Print hätte ich selbstverständlich dich gefragt. Aber wenn wir über die Chancen im Online Print sprechen, müssen wir natürlich schauen, wie sich die Kundenseite entwickelt. Und jetzt lass uns mal unser Team dazu holen – dann können wir mit der Planung weitermachen.

**Bernd Zipper:** Gute Idee. Was wären wir ohne unser Team?

**Jens Meyer:** Kann ich dir sagen: zwei einsame Moderatoren in einem leeren Raum (lacht). Ich freue mich aufs OPS 2020! ■

## ONLINE PRINT SYMPOSIUM 2020 TRANSFORMING THE DNA OF PRINT

3. + 4. März 2020

Infinity Hotel Munich

85716 Unterschleißheim

Alle Informationen und Anmeldung unter:

[www.online-print-symposium.de](http://www.online-print-symposium.de)





# Von Damaskus nach Hamburg



Offsetdrucker Joud Alsalthani und Geschäftsführer Olaf Kern.

Im August 2016 begann Joud Alsalthani seine Ausbildung zum Medientechnologen Druck bei eurodruck Hamburg. Der junge Syrer hatte damals in einem einmonatigen Praktikum so überzeugt, dass Geschäftsführer Olaf Kern ihn spontan als Auszubildenden einstellte. NUTZEN fragt nach, wie die deutsch-syrische Erfolgsgeschichte seitdem weitergegangen ist.

**D**er Einstieg in den deutschen Arbeitsmarkt lief für Joud Alsalthani vergleichsweise reibungslos: Nach einem durch die Arbeitsagentur vermittelten Praktikum bei eurodruck bot Geschäftsführer Olaf Kern ihm direkt einen Ausbildungsplatz an. „Und das, obwohl sie bereits einen Auszubildenden hatten. Darüber habe ich mich sehr gefreut“, erzählt Alsalthani.

**Der Weg nach Hamburg war weitaus schwieriger. Der junge Syrer kam alleine nach Deutschland.** „Meine Familie hat Angst und wünscht sich eine sichere Zukunft für mich. In Syrien gibt es keine Sicherheit. Darum bin ich hier“, so Alsalthani. Erst reiste er nach Jordanien, dann über weitere Länder bis nach Deutschland. Gut 20 Tage war er unterwegs, bis er in Hamburg in einer Flüchtlingsunterkunft landete. Den ersten Deutschkurs hatte er bereits dort. „Die ersten Wochen waren schwer. Aber manchmal auch lustig. Im Kurs musste ich etwas vorlesen oder mich unterhalten. Ich habe einfach Ja gesagt, wenn ich die Frage nicht verstanden habe. Man versteht nur ‚Bahnhof‘ am Anfang“, berichtet Alsalthani. Heute ist die deutsche Sprache für ihn schon längst kein Problem mehr.

**In den ersten Ausbildungswochen musste der Medientechnologe seine Kollegen darum bitten, langsamer zu sprechen.** „Im Unterricht haben alle langsam gesprochen, im Unternehmen war ich überrascht, wie schnell die Kollegen reden“, erzählt er. Und der Geschäftsführer ergänzt: „Die Zeiten, in denen verstärkt Rücksicht genommen wurde, waren aber schnell vorbei, denn Joud hat sehr bald alles verstanden und lernt außerdem wesentlich schneller als manch anderer.“ Also war es eine ganz normale Ausbildung? „Ja. Er ist natürlich älter als andere Auszubildende und brachte bereits sehr

gute Vorkenntnisse mit. Man merkte, dass er sein Ziel fest im Blick hat“, sagt Kern.

**Alsahani entpuppte sich schnell als echte Hilfe:** In Syrien hatte der Medientechnologe bereits eine Druck-Ausbildung abgeschlossen – eine einjährige theoretische Ausbildung nach dem Abitur. Die Praxis erlernt man dort direkt im Betrieb, „learning by doing“. „Im Betrieb war ich dann überrascht, denn es gibt deutlich mehr Schwierigkeiten und Unregelmäßigkeiten als im theoretischen Unterricht“, erzählt Alsahani schmunzelnd.

**Für das eurodruck-Team spielt es keine Rolle, woher ein Auszubildender kommt.** Offenheit gegenüber Kollegen unterschiedlicher Herkunft ebenso wie gegenüber neuen Geschäftsmodellen ist ein fester Bestandteil der Unternehmensphilosophie. Nur so funktioniert der Zusammenschluss mehrerer Unternehmen zur Printarena Hamburg. Unterschiedliche Druck- und Mediendienstleister bündeln hier ihre Kompetenzen und treten gemeinsam erfolgreich am Markt auf – eurodruck ist als vollstufiger Druckbetrieb ein Teil davon.



Joud Alsahani, Teil der Printarena.



Gebündelte Kompetenz im Drucksaal.

**Schon Anfang 2017 war Olaf Kern sich sicher, dass Alsahani die Ausbildung erfolgreich beenden wird.** Mit dieser Überzeugung lag er richtig: Im Mai 2019 hat der jetzige Medientechnologe seine Ausbildung mit guten Ergebnissen abgeschlossen und ist seitdem als Offsetdrucker im Unternehmen beschäftigt. „Über die Ausbildungszeit kann ich rückblickend nur Gutes berichten – nur mit den Behörden war es manchmal etwas anstrengend. Mit Joud haben wir einen engagierten Mitarbeiter gewonnen, der das Unternehmen mit nach vorne bringt. Jetzt ist er ein topausgebildeter Drucker, der mehrere Sprachen spricht – so eine Fachkraft kann man immer gebrauchen!“, lautet das positive Resümee des Unternehmers. Und auch der junge Syrer hat sich bereits ein neues Ziel gesetzt: Die Weiterbildung zum Industriemeister soll der nächste Schritt der deutsch-syrischen Erfolgsgeschichte sein. ■

”

Einen topausgebildeten Drucker, der mehrere Sprachen spricht, kann man immer gebrauchen.“

Olaf Kern, Geschäftsführer eurodruck



# Ein Buch voller Gold

Von der Herausforderung, die Faszination von Gold zwischen zwei Buchdeckeln erlebbar zu machen

**E**s war beim Bayerischen Printpreis 2018, als Georg Schneider mit dem renommierten Münchner Fotografen Hubertus Hamm ins Gespräch kam. Es traf sich gut, dass der Preis in diesem Jahr für ein herausragendes Buchprojekt verliehen wurde, das Schneider als der Kunstbuch-

experte der Passavia Druckservice umgesetzt hatte. Hamm erzählte voller Begeisterung von seinem neuesten Projekt. Dabei musste er sich der besonderen Herausforderung stellen, die erlesenen Goldobjekte der „Goldkammer“, des neuen Goldmuseums in Frankfurt, so abzulichten, dass die Goldwirkung der Originale exakt auf den Fotografien abgebildet wird. Und das war noch nicht alles. In einem aufwendigen Prachtband sollten alle Goldexponate ebenso realistisch auf Papier verewigt werden, dass sie in den Augen der Museumsexperten der Goldkammer „wie echtes Gold“ aussehen. „Ich war sofort elektrisiert von diesem Projekt, das selbst bei der langjährigen Erfahrung der Passavia bei der Produktion herausragender Bücher neue Maßstäbe setzen würde“, so Schneider.

## Buchexpertise von fein bis riesengroß

Seit über 130 Jahren ist die Passavia aus dem niederbayerischen Passau mit derzeit 65 Mitarbeitern und einem Umsatz von 12 Millionen Euro erfolgreich am Markt aktiv. Neben Industriekatalogen, Schulbüchern, Zeitschriften und Akzidenzen werden auf zwei 7b-Offsetdruckmaschinen auch



Die Farbe Gold spielt bei vielen der letzten Buchprojekte der Passavia eine Rolle.



hochwertige Bildbände und Kunstbücher produziert. Schneider nennt die Passavia auch gerne „Die Druckerei der Fotografen“. Denn zahlreiche international renommierte Fotografen wie Stefan Moses, Peter Lindbergh, Michael Martin oder Annie Leibovitz kamen zum Teil persönlich zum Andruck vorbei. Unvergessen ist die Produktion des bis dahin größten Fotobandes der Welt mit Leibovitz-Werken im Format 50 × 70 cm und einem Gewicht von über 30 kg. Der Kaufpreis für die edelste Ausstattung betrug stolze 4.000 Euro.

### Die Sonderfarbe als Lösung?

Das Gewicht war beim Goldbuch weniger das Problem, sondern vielmehr die Farbe und der bewusste Verzicht auf Lack. In aufwendigen Testdrucken wurde zunächst mit fünf verschiedenen Gold-Sonderfarben experimentiert. Doch keine Farbe kam den Originalen ganz nahe. Die Lösung war dann einerseits erstaunlich, andererseits für einen Drucker auch naheliegend und hieß prosaisch „4 C“. Die Farbschichtdicke der vier übereinander gedruckten Farben in 4 C und die sehr gute grafische Vorarbeit verliehen den Goldabbildungen Brillanz und sehr scharfe Zeichnung. „Wir standen wie elektrisiert vor dem Ergebnis. Auf dem Papier leuchteten die Goldobjekte wie echt“, so Schneider. Die Begeisterung ist ihm dabei heute noch anzumerken und auch die Erleichterung, dass die mehrtägige Abnahme aller Einzelbogen erfolgreich verlaufen war. Bei Druck und Weiterverarbeitung wartete dann gleich noch eine Herausforderung. Denn das ausgewählte Papier Phoenixmotion war gerade vom



Georg Schneider brennt für schöne Bücher – und hat auch einige davon.

”

Das schöne Buch lebt! Aber es bedarf schon auch Mut, ein solch ambitioniertes Werk umzusetzen. Beim Auftraggeber, bei der Agentur und auch beim Drucker.“

Georg Schneider



Golden wie das Original in der Kunstammer Frankfurt.

Markt genommen worden. Und die in ganz Deutschland zusammengekauften Restbestände reichten gerade so, um die geplante Auflage von 1.100 Exemplaren des über 300-seitigen Buchs zu produzieren. Doch alle Beteiligten bis hin zum Buchbinder gaben ihr Bestes. „Selten haben wir mit so geringer Makulatur gedruckt“, bemerkt Schneider. Und so fand der Prachtband „Blick auf Gold“ dann doch in der geplanten Auflage pünktlich zur Eröffnung der Goldkammer Frankfurt Ende Mai 2019 seinen Weg nach Frankfurt. In die Hände der goldbegeisterten Besucher der feierlichen Museumseröffnung. ■

# Unser Gehirn liebt Print

Ob Anzeige, Print-Mailing oder Verpackung: Gedrucktes spricht gleich mehrere unserer Sinne an und ist damit optimal gehirngerecht. Marken und Umsatz profitieren von dieser Print-Power. Olaf Hartmann vom Multisense Institut für sensorisches Marketing ist Mitautor der weltweit ersten Metaanalyse „The Power of Print“ und weiß, welche Wirkung Printmedien und Printveredelung erzielen.

Olaf Hartmann, Geschäftsführender Gesellschafter,  
Multisense Institut.

## Herr Hartmann, was sind die wichtigsten Erkenntnisse Ihrer Metaanalyse zur Werbewirkung von Printmedien?

Die Analyse, gestützt auf über 300 Studien, beschäftigt sich mit den Effekten von Printmedien und Printveredelung auf Aufmerksamkeit, Erinnerung, Glaubwürdigkeit, Wertschätzung und Kaufbereitschaft. Sie hat vor allem eines bestätigt: In einer Zeit, in der massiv in digitales Performance-Marketing investiert wird, Marken aber deutlich schwächeln und die Effizienz von Kampagnen kontinuierlich sinkt, wird Print wieder relevanter. Print ist und bleibt mit seiner multisensorischen Quali-

tät ein hocheffektiver Kommunikationskanal. Nicht umsonst entdeckt gerade das E-Commerce die Kraft des Print-Mailings neu. Nicht aus Nostalgie, sondern weil es wirkt. Insgesamt zeigt die Analyse sehr klar die Stärken von Print und Printveredelung für Markenkommunikation und Verkauf. Unser Gehirn liebt Print.

## Printprodukte erreichen uns also besser als digitale Medien?

Sie erreichen uns auf jeden Fall anders. Print berührt Menschen stärker, bleibt besser im Gedächtnis und vermittelt glaubwürdiger Wert. Das liegt vor allem an den haptischen Reizen, die mit jedem Printkontakt verbunden sind. Menschen entscheiden sich für ein Produkt oder eine Marke selten bewusst und rational. Die Mehrheit aller Informationen verarbeiten wir an der bewussten Wahrnehmung vorbei. Dabei können feine unbewusste Sinnesindrücke einen großen Unterschied machen. Sie färben sozusagen die Botschaft. Nicht umsonst sprechen wir ja auch von gewichtigen Argumenten. Gleichzeitig belegen Reiz-Reak-





tions-Untersuchungen, dass unsere Gehirnaktivität mit jedem zusätzlich angesprochenen Sinn steigt. Unser Gehirn nimmt multisensorische Signale schneller wahr, speichert sie besser ab und stuft sie als glaubwürdiger ein. Print ist in der Lage, alle Sinne gezielt anzusprechen, man muss nur wissen wie.

#### **Marken und Kommunikationskampagnen profitieren, wenn sie auf Print setzen?**

Das kann man so sagen. Wer sich Wirkungsoptimierung für sein Marketing wünscht, sollte grundsätzlich auf die Werbewirkung von Print nicht verzichten. Statt nur auf Klicks und Likes zu spielen, muss man crossmedial denken. Breit angelegte Studien von 3.200 Kampagnen über fünf Jahre und mehrere Branchen zeigen, dass crossmediale Kampagnen insbesondere dann erfolgreicher sind, wenn sie Printkontakte enthalten.

#### **Gibt es noch einen anderen Aspekt des Haptik-Effekts, der für Print besonders relevant ist?**

Eine besondere Stärke der Haptik ist es, Wertschätzung zu erhöhen. Studien zeigen, dass eine nur wenige Sekunden längere Berührung eines Produkts am Point of Sale die Kaufbereitschaft signifikant steigen lässt. Kurz gesagt: Längere Berührung = mehr Umsatz. Dementsprechend ist es wirtschaftlich hochinteressant, Verpackungen so zu gestalten und zu veredeln, dass die Kunden Lust verspüren, sie öfter und länger zu berühren.

#### **Können Sie Beispiele für die Kraft von Print als Werbekanal nennen?**

Der Hemdenhersteller Olymp ist ein gutes Beispiel dafür, dass Marken, die gezielt auf Printkommunikation setzen, große Erfolge ernten können. Olymp verdreifachte seinen Umsatz auf über 230 Millionen Euro innerhalb der letzten zehn Jahre – mit einem Media-Mix,

”

Wer sein Marketing optimieren will, sollte auf Print nicht verzichten.“

Olaf Hartmann

der zu 90 Prozent auf Print in Form von hochwertigen Beilagen setzte. Ein anderes Beispiel: Handelsunternehmen wie Aldi, die auf Print-Beilagen verzichtet haben, verzeichneten sofort weniger Frequenz in ihren Filialen. Sie spürten den Effekt des Verzichts auf gedruckte Werbung dort, wo es am meisten wehtut: an der Kasse. Der Onlinehändler Bon-Prix nutzt sehr erfolgreich individuelle Postkarten, um Warenkorbbrecher wieder zurück in den Shop zu holen.

#### **Das sind ja gute Nachrichten für Print!**

Das stimmt. Die aktuellen Erkenntnisse der Werbeforschung bieten sehr starke Argumente für den Verkauf von Druckdienstleistungen. Doch die Rolle von Print wandelt sich. Druckdienstleister müssen die veränderten Ansprüche und die aktuellen Erkenntnisse der Werbewirkungsforschung verstehen, um Print als Medium in einem crossmedialen Umfeld auch in Zukunft verkaufen zu können. Im Februar und März 2020 bieten wir dazu zwei Vertriebsseminare speziell für Druck- und Mediendienstleister an: für alle, die der Konkurrenz einen Schritt voraus sein wollen. Sie bekommen dort aktuelle, spannende Erkenntnisse und eine Vielzahl direkt nutzbarer Verkaufsargumente für Print, Printveredelung und individualisierten Druck. ■

## POWER OF PRINT

Im exklusiven Tagesseminar mit Olaf Hartmann erhalten die Teilnehmer einen Überblick über die aktuellen Erkenntnisse der Werbeforschung und die daraus entstehenden Verkaufsargumente für den Einsatz von Print und Printveredelung – lebendig vermittelt, direkt nutzbar!

11.02.2020 IN HAMBURG oder  
05.03.2020 IN DÜSSELDORF

Anmeldung: [vdmnw.de](http://vdmnw.de)





# Was tun, wenn der Kunde nachhaltige Papiere einsetzen will ...

## WIE DER VERBAND BEI DER VORBEREITUNG DER FSC®-ZERTIFIZIERUNG UNTERSTÜTZT

FSC® ist ein internationales Zertifizierungssystem für nachhaltigere Waldwirtschaft. Das Holz von Möbeln oder Druckprodukten mit FSC-Siegel kommt aus Wäldern, die verantwortungsvoll bewirtschaftet werden. Um sicherzustellen, dass Produkte, die das FSC-Label tragen, auch tatsächlich aus den entsprechenden Rohstoffen hergestellt wurden, setzt der FSC das Instrument der Produktkettenzertifizierung (englisch: Chain of Custody [COC]) ein: Dazu muss jedes Unternehmen, das am Produktionsprozess beteiligt ist, ein innerbetriebliches Verfahren aufbauen, das sicherstellt, dass FSC-zertifizierte Materialien jederzeit identifizierbar bleiben. Hält das Unternehmen alle Regeln ein, wird ihm das FSC-Zertifikat verliehen. Dieses berechtigt dazu, die zertifizierten Endprodukte mit dem FSC-Label auszuzeichnen. Bei der Einführung und Pflege des innerbetrieblichen Verfahrens werden die Druck- und Medienunternehmen von ihren Verbandsberatern unterstützt. Hier ist Henning Marcard vom Verband Druck & Medien NordOst in der Steinbacher Druck GmbH in Osnabrück, um den Betrieb bei der Vorbereitung auf das unabhängig durchgeführte Audit zu unterstützen.



Zunächst erklärt der Berater des Verbandes dem FSC-Beauftragten des Betriebes die Vorgaben der aktuell geltenden Standards. Dann erstellen sie gemeinsam ein individuelles Handbuch, in dem die Anwendung der Standards in den betriebspezifischen Abläufen beschrieben wird.



Mitarbeiter, die die FSC-Labels für die Druckprodukte erstellen, und Mitarbeiter, die mit den zertifizierten Materialien umgehen, erhalten genaue Erläuterungen, wie sie vorgehen müssen.





9



10

Audit bestanden!  
Ein anstrengender, aber auch ein guter Tag. Denn nun kann Steinbacher FSC-Ware anbieten und sich damit als verantwortungsbewusster Dienstleister präsentieren.



8



7

Der große Tag der Auditierung durch den Zertifizierer (hier Herr Grahl von der GFA Certification). Jetzt ist das Unternehmen auf sich allein gestellt. Und jetzt zeigt sich, wie wichtig die intensive praxisgerechte Vorbereitung war.



4



5

Wichtig ist, dass das FSC-zertifizierte Material an allen Stellen im Betrieb jederzeit identifizierbar ist.



6



# US-Strafzölle richten sich auch gegen die deutsche Druckindustrie



**A**m 2. Oktober 2019 verkündete die Welthandelsorganisation (WTO) ihren Schiedsspruch in einem langjährigen amerikanisch-europäischen Streitverfahren. Die WTO befand die EU und einige ihrer Mitgliedsstaaten für schuldig, den Flugzeugbauer Airbus jahrelang illegal subventioniert und so gegen das WTO-Übereinkommen über Subventionen und Ausgleichsmaßnahmen verstoßen zu haben.

**Der Schiedsspruch berechtigt die USA, tarifäre Gegenmaßnahmen in Höhe von rund 7,5 Milliarden Euro zu ergreifen.** So veröffentlichte das Amt des Handelsbeauftragten der USA eine Liste mit diversen europäischen Erzeugnissen, auf die ab dem 18. Oktober Strafzölle in Höhe von 25 Prozent erhoben werden sollen. Im Fokus der Vergeltungszölle stehen die vier in das Streitverfahren direkt involvierten Staaten Deutschland, Frankreich, Großbritannien und Spanien. Neben zahlreichen landwirtschaftlichen Erzeugnissen, Industriegütern und Konsumgütern befinden sich auf der Liste auch Druckerzeugnisse aus Deutschland und Großbritannien: verglasbare Abziehbilder und Transferdrucke sowie ungebundene Bücher und Broschüren.

**Trotz des hohen Zollsatzes von 25 Prozent dürften sich die direkten Auswirkungen auf die deutsche Druckindustrie in Grenzen halten.** Einerseits weist die deutsche Druckindustrie eine Exportquote von lediglich 13,4 Prozent auf, sodass der Inlandsatz eine wesentlich größere wirtschaftliche Bedeutung besitzt als der Auslandsatz. Andererseits ist die direkte außenwirtschaftliche Relevanz der USA für die deutsche Druckindustrie nicht außergewöhnlich hoch. Zwar gehört der US-Markt zu den zehn wichtigsten Absatzmärkten, doch die Ausfuhren in die Vereinigten Staaten machten im Jahr 2018 nur 3,6 Prozent der gesamten Exporte der deutschen Druckindustrie aus. Damit rangierten die USA auf Platz neun der zehn wich-

tigsten Exportzielländer. Das Exportvolumen betrug 2018 knapp 160 Millionen Euro.

**Bücher und Broschüren (in losen Bogen und Blättern) repräsentieren die wichtigsten von den Zöllen betroffenen Ausfuhrgegenstände der deutschen Druckindustrie.** Im Jahr 2018 wurden ungebundene Bücher und Broschüren im Wert von rund 135 Millionen Euro exportiert, wovon jedoch nur rund 4,3 Millionen Euro auf die USA entfielen. Das entspricht einem Anteil von nur 3,2 Prozent am Gesamtexport dieser Druckprodukte. Zwar sind Bücher und Broschüren mit einem Anteil von rund 35 Prozent das zweitwichtigste Exportgut der deutschen Druckindustrie. Allerdings entfällt ein marginaler Exportanteil von lediglich 3,0 Prozent auf ungebundene Bücher und Broschüren. Ihre Gesamtbedeutung für den Außenhandel der deutschen Druckindustrie ist somit nicht sonderlich groß.

**Ähnlich verhält es sich mit den verglasbaren Abziehbildern und Transferdrucken.** Die Exporte dieser Erzeugnisse in die USA betrugen im Jahr 2018 rund 57.000 Euro, was einem Anteil von 2,0 Prozent an den Gesamtexporten dieser Produkte entsprach. Zudem haben verglasbare Abziehbilder und Transferdrucke nur eine geringe Bedeutung für den Export, da sie lediglich 0,06 Prozent der Ausfuhren der deutschen Druckindustrie ausmachen.

**Während die direkte Belastung durch Strafzölle nicht allzu groß sein dürfte, könnten die indirekten oder statistisch nicht direkt erfassbaren negativen Auswirkungen auf die Druckindustrie relevant sein:** Ein überwiegender Anteil der Produkte, die von den US-Zöllen betroffen sein werden, wird mit bedruckten Etiketten und Verpackungen exportiert. Somit dürften die Strafzölle auf diese Produkte der Nahrungsmittel- und Getränkeindustrie auch die deutsche Verpackungs- und Etikettendruckunternehmen negativ beeinträchtigen.





Grundsätzlich stehen den kurzfristigen Zolleinnahmen durch protektionistische Maßnahmen langfristige Wohlstandsverluste auf beiden Seite des Atlantiks gegenüber. Der bedeutende bilaterale Handel wird geschwächt werden und Produzenten wie auch Konsumenten werden Schaden nehmen. Einerseits dürften sich die Verbraucherpreise für die betroffenen Produkte erhöhen, sodass die Gefahr einer Abschwächung des privaten Konsums in den USA besteht. Andererseits bedrohen derartige Handelshemmnisse auch die globalen Lieferketten und internationalen Geschäftsmodelle von transnational agierenden Unternehmen. Diese könnten aufgrund der Handelsbeschränkungen zurückhaltender investieren. Da wichtige nationale und internationale Wirtschaftsforschungsinstitute und Organisationen für dieses und das kommende Jahr die schwächsten weltweiten Wirtschaftswachstumsraten seit dem Ausbruch der letzten Finanzkrise prognostizieren, sollten Vergeltungszölle, auch

rechtlich legitime, vermieden werden, um weitere Handelskonflikte zu vermeiden und zu verhindern, dass die länderübergreifenden Rückgänge der Industrieproduktion verstärkt werden.

Der Bundesverband Druck und Medien vertritt die Auffassung, dass insbesondere Bücher – ganz gleich in welcher Form – als ein hohes kulturelles Gut anzusehen sind. Als solches leisten sie einen wertvollen Beitrag für den interkulturellen Austausch zwischen den USA und Deutschland und sollten daher nicht von tarifären Handelshemmnissen betroffen sein. Zudem unterstützt der bvdm die Bemühung der Europäischen Union, eine einvernehmliche Lösung dieses Konflikts zu finden. Der Verband arbeitet daher eng mit Intergraf zusammen, dem europäischen Dachverband der Druckindustrie. Intergraf selbst hat die Generaldirektion der zuständigen EU-Kommission bereits kontaktiert und ihr ein Positionspapier zukommen lassen. ■

## EXPORTVOLUMEN DER VON DEN STRAFZÖLLEN BETROFFENEN PRODUKTE

Produktart	Gesamte Exporte in €	Exporte in die USA in €	Anteil der Exporte in die USA in %	Voraussichtlicher Zollbetrag in €*
Verglasbare Abziehbilder und Transferdrucke	2.816.000	57.000	2,0	14.250
Bücher und Broschüren (in losen Bogen und Blättern)	135.170.000	4.275.000	3,2	1.068.750
Summe gesamt	137.986.000	4.332.000	3,1	1.083.000

\*Der berechnete Zollbetrag ist ein Höchstbetrag, welcher unter der Voraussetzung ermittelt wurde, dass der Zollsatz in Höhe von 25 Prozent auf alle angegebenen Produkte in voller Höhe erhoben wird.

Berichtskreis: EU-Handel: ab 500.000 Euro beim Export und ab 800.000 Euro beim Import, Handel mit Drittländern: alle anfallenden Zollmeldungen; Quelle: Statistisches Bundesamt, Datenstand: 07.10.2019; Berechnungen: bvdm.

# Digitaler Wandel braucht Visionen

**W**er Visionen hat, sollte zum Arzt gehen“, erklärte der frühere Bundeskanzler Helmut Schmidt einst in einem Interview – und relativierte seine Aussage später als „pampige Antwort auf eine dusselige Frage“. Denn Visionen sind natürlich wichtig: Sie sind der Ausgangspunkt für Ziele, Strategien und Maßnahmen. Wer keine Vision hat, hat kein Ziel. Und wer kein Ziel hat, kommt nirgends an.

Geschäftsmodelle für das Digitalzeitalter, Methoden, um Innovationen marktfähig zu machen, Best Practices für die Eingangs- und Ausgangslogistik sowie Nachhaltigkeit als profitabler Wettbewerbsfaktor standen neben vielen weiteren zukunftsorientierten Themen im Mittelpunkt des Treffpunkt Innovation am 7. und 8. November in Berlin.

25 erfolgreiche Experten hatte der Bundesverband Druck und Medien zusammengetrommelt, um rund 130 Teilnehmern Inspiration und Hilfestellungen für die Druckwelt von morgen zu bieten. Präsentationen und vor allem Diskussionen zeigten Möglichkeiten und Wege auf, wie Unternehmen Kunden gewinnen und binden, ihre Effizienz steigern und ihre Wertschöpfungsprozesse optimieren.

**Fazit: Innovation hat weniger mit Technik zu tun als mit Menschen.** Denn es kommt auf Ideen und Prozesse an. Amazon zum Beispiel macht ein Drittel des Umsatzes über das Angebot „Kunden, die diesen Artikel gekauft haben, kauften auch ...“. So schaffe künstliche Intelligenz zwar keine neuen Produkte, aber das Potenzial, mit KI den Geschäftserfolg zu steigern, ist riesig.

Auch der Ansatz, etwas bewusst nicht zu tun, kann sich langfristig als eine rentable Strategie erweisen. Wenn bestimmte Kundenwünsche den hochautomatisierten Workflow zu sehr aufhalten, lehnt Robert Dembinski von Lensing Druck, Dortmund, auch schon mal einen Auftrag ab.

Einig waren sich die Teilnehmer in jedem Fall darüber, dass es in Kundengesprächen immer noch viel zu häufig um Preise ginge und zu selten um die Ziele, die ihre Kunden mithilfe der Druck- und Mediendienstleister erreichen wollen und können. ■



Durch den Treffpunkt Innovation führte Matthias Tietz, Geschäftsführer der Rheinisch-Bergischen Druckerei in Düsseldorf, Vorsitzender des bvdm-Ausschusses Technik + Forschung und bvdm-Vizepräsident.



Was müssen Führungskräfte im KI-Zeitalter leisten? Dr. Paul Albert Deimel, Bundesverband Druck und Medien, im Gespräch mit André Limburg, Insight International Management Consultants, und Dr. Just Miels, Berufsgenossenschaft Energie Textil Elektro Medienerzeugnisse.





Verkaufen statt verwalten: Torsten Wehnert von Nozar Diamantwerkzeuge beschwor die Teilnehmer, mehr Mut, Engagement und Chuzpe zu zeigen. Damit hat er Nozar zu neuen Erfolgen verholfen.



Harry Belz, bvdM-Experte für Prozessstandardisierungen und der Kopf des Treffpunkt Innovation.



Robert Dembinski, Lensing Druck, Jens Meyer, PrintXMedia Süd, Daniel Ackermann, Saxoprint, und Steven Müller, E. Michaelis & Co. KG, zeigten auf, wie sich Logistik im Unternehmen verbessern lässt.



Schön, wenn ein Kongress richtig Spaß macht!



Innovationen entstehen am besten, wenn man bereit ist, die Perspektive zu verändern. Daher gab es zur Abendveranstaltung die Fotoausstellung „Perspektivwechsel“ von Christian Bedeschinski.



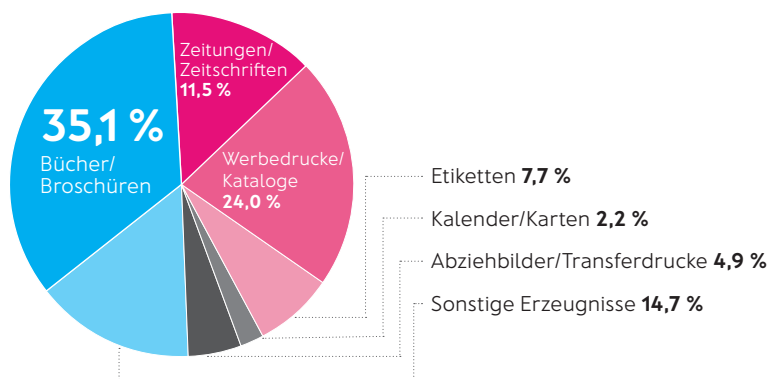


## Die Plattform für Drucker, Printbuyer und Händler

Vom 24. bis zum 27. März 2020 findet die FESPA Global Print Expo 2020 in Madrid statt. Im IFEMA Exhibition Centre werden mehr als 700 Aussteller aus aller Welt ihre Produkte, Dienstleistungen, Innovationen und Lösungen in den Sparten Siebdruck, digitaler Großformatdruck, Textildruck und Werbetechnik präsentieren. Erwartet werden rund 18.000 Fachbesucher aus über 130 Ländern. Dazu gehören Repräsentanten von Druck- und Medienunternehmen, Printbuyer, Händler, Designer sowie Markenhersteller. Als Plattform für Aussteller und Besucher sind die vier Veranstaltungstage eine ausgezeichnete Möglichkeit, prosperierende Printmärkte und Unternehmen aus der gesamten Wertschöpfungskette erfolgreicher Printprodukte aus erster Hand kennenzulernen.

## AUSSENHANDEL

Der Außenhandel in der Druckindustrie hat im Jahr 2018 (jüngste Zahlen) um 3,3 Prozent zugelegt. Der Export von Büchern nahm um 5,8 Prozent zu.



## DIGITALE ÜBERHOLSPUR

### Neuer EHI-Marketingmonitor Handel 2019–2022

Die Marketingverantwortlichen im Handel setzen zunehmend auf digitale Werbemedien, erklärt Marlene Lohmann, Autorin des EHI-Marketingmonitor Handel. „allerdings deutet sich ein gewisser Sättigungseffekt an. Der lang anhaltende Trend kräftig steigender Zuwachsraten für digitale Budgets lässt nach und stabilisiert sich.“

#### Mix wird digitaler

Seit dem Jahr 2016 liegen die Ausgaben für additive Handelswerbung\* über dem Ausgabelevel für printbasierte Handelswerbung (Prospekte, Magazine, Anzeigen). Prognosen für 2022 legen nahe, dass diese Schere sich in Zukunft noch stärker auseinanderbewegt. Diese Entwicklung ist insbesondere den digitalen Medien geschuldet. Bereits rund jeder fünfte Euro (20 Prozent) des Bruttowerbeaufkommens wird vom digitalen Marketing allokiert.

#### Werbekostenanteil der Branchen

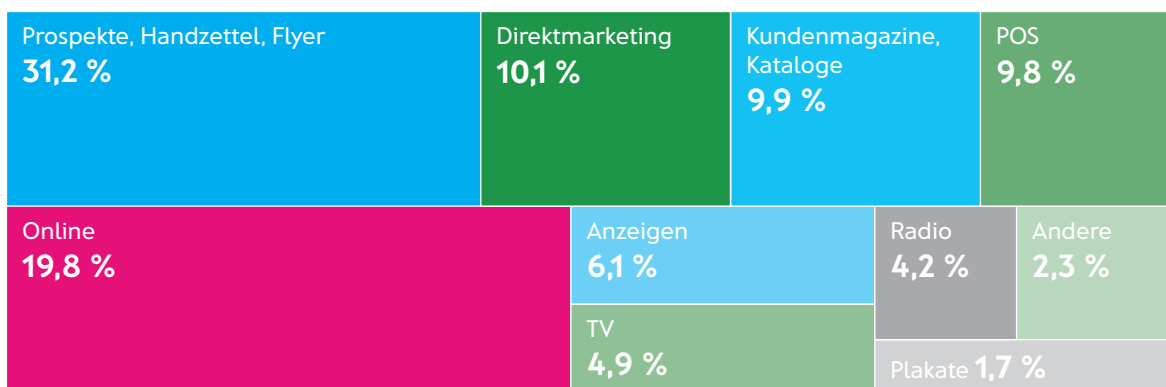
Die durchschnittlichen Ausgaben der Unternehmen liegen bei 3,3 Prozent, gemessen am Bruttoumsatz. Die Branchen setzen dabei verschiedene Schwerpunkte. Die Möbelbranche bleibt den printbasierten Medien treu und hat mit 5,3 Prozent den höchsten Werbekostenanteil am Gesamtumsatz (absolut 1,8 Milliarden Euro). Am anderen Ende des Spektrums liegen LEH/Drogerien mit nur 1,3 Prozent Werbekostenanteil am Gesamtumsatz bei einem Budget von 2,5 Milliarden Euro.

Das EHI erhebt den aktuellen Marketingmix und die geplanten Investitionen seit 2007 und vergleicht die Entwicklung der Nutzung der klassischen gedruckten Medien mit allen weiteren Medien, die der Handel einsetzt, den „additiven Medien“.

\*Additive Werbung umfasst Onlinemarketing, POS-Marketing, Direktmarketing/CRM, TV, Plakatwerbung, Radio.

### MEDIAMIX DES HANDELS 2019

Prozentualer Anteil der Bruttowerbeaufwendungen nach Werbeformen



Printbasierte Digital Additive

n= 36, 2019: 5-mal keine Angabe



# TERMINE

## 2020 ◀

07.-09.01.2020  
**viscom**, Düsseldorf

25.-28.01.2020  
**Paperworld**, Frankfurt

30.01.-01.02.2020  
**Wetec**, Stuttgart

03.-04.03.2020  
**Online Print Symposium**, München

12.-15.03.2020  
**Leipziger Buchmesse**, Leipzig

24.-26.03.2020  
**LOPEC**, München

22.-23.04.2020  
**Empack**, Zürich

05/2020  
**Fespa**, München

07.-08.05.2020  
**Deutscher Druck- und Medientag 2020**, Leipzig

07.-08.05.2020  
**vdm NordOst + Mitteldeutschland Jahrestagung**, Leipzig

07.-13.05.2020  
**Interpack**, Düsseldorf

15.05.2020  
**vdm Rheinland-Pfalz und Saarland Jahrestagung**, Traben-Trarbach

16.-26.06.2020  
**drupa 2020**, Düsseldorf

03.07.2020  
**vpdm Südbaden Jahrestagung**, Konstanz

10.-11.07.2020  
**dmpi Baden-Württemberg Jahrestagung**, Fellbach

24.-26.09.2020  
**vdm Nord-West Jahrestagung**, (Ort noch offen)

10/2020  
**World Publishing Expo**, Berlin

06.10.2020  
**Vertriebskongress 2020**, Düsseldorf

12.-16.10.2020  
**All in Print**, Shanghai

14.-18.10.2020  
**Frankfurter Buchmesse**, Frankfurt am Main

28.10.2020  
**Bayerischer Printpreis**, München

29.-30.10.2020  
**Creative Paper Conference**, München

## ▶ 2021

22.-25.02.2021  
**Hunkeler Innovationdays**, Luzern

19.-20.05.2021  
**Empack**, Dortmund







PERGRAPHICA®

presents

# VIENNA STORIES

CREATIVES INSPIRE CREATIVES



Fordern Sie  
jetzt kostenlos eine  
**PERGRAPHICA®**  
Mustermappe auf  
[pergraphica.com](http://pergraphica.com) an.

Erleben Sie die Vielseitigkeit des Premium Designpapiers Pergraphica im Buch „VIENNA STORIES“. Autor, Regisseur und Fotograf David Ruehm führt durch sein kreatives Wien und zeigt, wie Ideen mit dem richtigen Papier zu einem haptischen Erlebnis werden. Mehr unter: [www.pergraphica.com](http://www.pergraphica.com)

[www.mondigroup.com](http://www.mondigroup.com)  
[www.pergraphica.com](http://www.pergraphica.com)  
[f](#) [i](#) [/pergraphica](#)

Exklusiv und ab Lager erhältlich bei



# #SmartPrintShop



# PUSH TO STOP

Push to Stop ist unsere Idee der smarten Printproduktion von morgen. Mit vernetzten Prozessen und intelligenten Maschinen, die alle Druckjobs selbstständig organisieren und abarbeiten. Völlig autonom. Der Bediener greift nur noch ein, wenn es nötig ist. So gewinnen Sie wertvollen Freiraum und können sich auf die Dinge konzentrieren, die wirklich wichtig sind. **Simply Smart.**

Entdecken Sie  
Heidelberg Subscription –  
das neue Vertragsmodell.

[heidelberg-subscription.com](http://heidelberg-subscription.com)



# HEIDELBERG

Heidelberger Druckmaschinen Vertrieb Deutschland GmbH  
Gutenbergring, 69168 Wiesloch, Deutschland  
Telefon 06222 8267456, [heidelberg.com](http://heidelberg.com)